

EDICIÓN DE AGOSTO 2022

## Revista Banca & Economía

### **INFORME ESPECIAL:**

Extracción y transición energética,  
¿cómo hacerlos compatibles?

### **ENTREVISTA:**

Juan Daniel Oviedo,  
exdirector del Dane.

### **TRIBUNA MONETARIA:**

Aceleración de la normalización monetaria  
en Estados Unidos y Europa. ¿Hacia una  
nueva recesión?

# VISA

Una red que trabaja para que le digas sí a las nuevas formas de pago.



Conoce más en [visa.com.co](https://visa.com.co)



Ellos van con el respaldo del banco **más grande de Latinoamérica**<sup>1</sup> y por eso dicen:

- “El apoyo que tenemos a nivel regional, es invaluable”.

David Raya.  
Director General de SmartFit.

- “Ir con Itaú es tener un aliado que nos entiende y nos acompaña”

Juan David Rodríguez.  
Presidente de Expofaro.

Pásate al banco que sí quieres usar **y hablemos de negocios.**



Escanea este código.

Conoce más en [voyconitau.co](https://voyconitau.co)

1. Productos y servicios de Banco Itaú Corpbanca Colombia S.A., subsidiaria de Itaú Unibanco, el banco más grande por valor de mercado conforme a cifras de bancos privados en Latinoamérica a febrero de 2022. Itaú Unibanco S.A. e Itaú Corpbanca Colombia S.A., son filiales de Itaú Unibanco Holding S.A.

VIGILADO  
SUPERINTENDENCIA FINANCIERA  
DE COLOMBIA

Itaú Corpbanca Colombia S.A.  
Entidad Bancaria.

# Portafolio

[www.portafolio.co](http://www.portafolio.co)  
Avenida Eldorado N.º 68B - 70. Piso 3  
PBX: (1) 294 0100. Bogotá - Colombia

Agosto 2022

## Banca & Economía

DIRECTOR  
Francisco Miranda Hamburger

EDITOR  
Rubén López Pérez

REDACCIÓN  
Laura Lucía Becerra Elejalde, Daniela Morales Soler,  
Holman Rodríguez, Constanza Gómez Guasca,  
Roberto Casas Lugo, Johana Lorduy, Paula Andrea  
Galeano y Germán Hernández, Diana K. Rodríguez.

COLABORADORES  
Ximena Cadena, Carlos Gustavo Cano,  
Armando Montenegro.

DIRECTOR GRÁFICO CEET  
Beiman Pinilla

DISÑO  
Angela Carolina Barón Rozo

GERENTE  
Alexandra Plata

PRODUCCIÓN  
Mario Benavides Sierra

PREPrensa  
Zetta Comunicadores

FOTOGRAFÍA  
iStock, archivo CEET y archivo particular

**Aso  
Ban  
Caria**

**Asobancaria.com**  
Carrera 9 No. 74-08 Piso 9  
Tel.: (57 - 1) 3266600

PRESIDENTE  
Hernando José Gómez

## Banca & Economía

COMITÉ EDITORIAL  
Ximena Cadena  
Carlos Gustavo Cano  
María Mercedes Cuellar  
Armando Montenegro  
Hernando José Gómez  
Alejandro Vera  
Germán Montoya  
Francisco Miranda

**Colaboradores:** Carlos Alberto  
Velásquez, María Alejandra Martínez.

**publimarch**

PUBLICIDAD  
[www.publimarch.com](http://www.publimarch.com)  
Cel: (57) 310 561 7197

GERENTE GENERAL  
María Inés Vanegas

EJECUTIVA DE CUENTA  
Ingrid Saponar



El partner que junto a ti potencia tu negocio,  
con soluciones digitales hechas a tu medida

  
Conectividad

  
Seguridad

  
Big Data

  
Cloud

  
IoT & Advertising

Conoce más en [movistar.co/empresas](http://movistar.co/empresas)

Copyrights © 2022. Casa Editorial El  
Tiempo S.A. Prohibida su reproducción  
total o parcial, así como su traducción a  
cualquier idioma sin autorización escrita.



**34 PORTADA**  
La ruta económica del nuevo Gobierno



**14 PANORAMA**  
Los cambios en política exterior del gobierno Petro

**8**  
**Editorial**

**10**  
**Panorama**  
Qué tan viable es un banco de 'economía popular'

**18**  
**Panorama**  
Curarse en salud

**20**  
**Mundo**  
La 'nueva izquierda' trata de acomodarse

**26**  
**Mundo**  
La guerra que hace cojear al planeta

**28**  
**Columna**  
Arranca un nuevo gobierno, por Ximena Cadena



**24 MUNDO**  
¿Nuevos vientos para Chile?



**46 ENTREVISTA**  
Diálogo con el saliente director del Dane, Juan Daniel Oviedo



**32 INFORME ESPECIAL**  
Transición energética, minería y petróleo: ¿incompatibles?



**54 REGIÓN**  
Retos del cambio en los territorios

**38**  
**Análisis**  
Desafíos de marco mayor

**44**  
**Columna**  
Bandera 'verde' para la reforma  
Por Carlos Gustavo Cano

**52**  
**Tribuna Monetaria**  
¿Camino a la recesión?

**62**  
**Columna**  
Reformas institucionales  
Por Armando Montenegro

**64**  
**Sociales**

**67**  
**Eventos**



**42 ANÁLISIS**  
En busca del nuevo petróleo: el turismo



**52 CONTROVERSIA**  
El torbellino de un tributo necesario

**HERNANDO JOSÉ GÓMEZ**  
Presidente de la  
Asociación Bancaria de  
Colombia (Asobancaria)



*A pesar de los buenos resultados de la recuperación de la economía nacional, varias amenazas, tanto internas como externas, se ciernen en el horizonte en medio de un decisivo relevo presidencial.*

## La agenda del nuevo gobierno y los retos económicos

En el primer trimestre del 2022 la economía colombiana continuó en su senda de reactivación al registrar una expansión de 8,5%, dato que superó el registro de varios de nuestros pares regionales. Ese buen ritmo ha permitido que entidades multilaterales revisen al alza sus estimaciones y la posicionen como una de las de mayor crecimiento del continente. Sin embargo, pese a esta dinámica, los riesgos en el frente externo y el agotamiento de estímulos ficales y monetarios ralentizarán el ritmo de crecimiento, de manera que las políticas de la agenda económica del nuevo gobierno serán determinantes para atenuar los efectos negativos del nuevo panorama.

En este contexto, este número de Banca & Economía aborda, como tema central, los lineamientos de política económica del nuevo gobierno, en particular los relacionados con la consolidación fiscal, lo laboral y lo pensional. Asimismo, esta edición incluye un análisis sobre las brechas regionales existentes, cómo se relacionaron con los resultados electorales y sus implicaciones en el escenario político y económico.

Desde una perspectiva sectorial, se traen a colación temas del sector minero-energético, en particular la discusión de cómo compatibilizar los altos precios de las materias primas con la transición energética en Colombia, así como los efectos que tendría la suspensión de otorgamiento de nuevas licencias de exploración. En otra línea, la revista busca indagar sobre las estrategias del nuevo gobierno para enfrentar los retos logísticos y consolidar el sector turismo, a la vez que analiza los avances y desafíos para el sistema de salud colombiano, teniendo clara la importancia de construir sobre lo construido.


Sobre el ámbito fiscal, se habla sobre la pertinencia del impuesto al patrimonio desde la óptica de Luis Carlos Reyes, director de la Dian, y Marcela Eslava, decana de economía de la Universidad de los Andes. Entre tanto, se

abordan los desafíos del cumplimiento del Marco Fiscal de Mediano Plazo 2022 frente a las propuestas fiscales y económicas del gobierno Petro.

En lo referente al ámbito externo, se analizan cuatro aspectos de relevancia para Colombia y la región latinoamericana. El primero trata sobre la visión del nuevo gobierno en materia del comercio exterior, en especial en lo relativo a una posible reconfiguración de los socios comerciales y la oferta exportadora. En el segundo, se abre un espacio para discutir sobre aciertos y desaciertos de los actuales gobiernos de izquierda en Latinoamérica. El tercero analiza el rumbo que ha tomado el conflicto bélico en Europa del Este y sus consecuencias a nivel global. El cuarto analiza la viabilidad y efectos del contenido de la propuesta de la constituyente de Chile.

En el ámbito monetario y financiero, de un lado, se analiza la aceleración del ritmo de incrementos en las tasas de interés tanto en los Estados Unidos como en Europa y su efecto sobre una posible recesión mundial y, del otro, se plantea una discusión sobre las propuestas del nuevo gobierno en materia de acceso al crédito. En este último punto, se exponen las alternativas potenciales con las que se cuenta hoy en día para ampliar los servicios financieros al público.

Finalmente, esta edición de la revista cuenta con un espacio de entrevista, la cual se le dedicó a Juan Daniel Oviedo, ex director del Dane, en la que se discute sobre el balance del anterior cuatrienio en la entidad, así como los principales cambios que se han efectuado en la medición de estadísticas del país.

Con esta edición de Banca & Economía proponemos, como es habitual, generar un espacio de discusión sobre los temas más apremiantes en el ámbito económico. Esperamos que cada una de las secciones acá presentadas sean de su agrado y que contribuyan a fortalecer sus conocimientos sobre la desafiante coyuntura económica. 



#JuntosAportamosALaReactivación

En el transcurso del 2022, hemos respaldado las metas de más de 180 mil empresas de Colombia.

En el Fondo Nacional de Garantías trabajamos para respaldar tu crédito y que alcances el crecimiento de tu empresa o emprendimiento.



Escanea este código y descubre cómo puedes acceder a las garantías del FNG

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

www.fng.gov.co |  @fngcolombia  @FNGSA  Fondo Nacional de Garantías S.A.  Fondo Nacional de Garantías

☎ Línea Gratuita de Servicio al Cliente 01 8000 910 188 ✉ E-mail: servicio.cliente@fng.gov.co

**FNG**  
Fondo Nacional de Garantías S.A.

# ¿Qué tan viable es un banco de ‘economía popular’?

La idea de una entidad que preste a más bajo costo que el de la banca tradicional tiene principios filosóficos válidos, pero crearla implica barreras técnicas, tecnológicas, de presupuesto y hasta de tipo político.

Como candidato a la alcaldía de Bogotá, en su momento, y luego como aspirante a la Presidencia, Gustavo Petro fue partidario de ofrecer a los ciudadanos de bajos estratos alternativas de financiación de menos costo que los que ofrece el mercado financiero tradicional.

En su paso por el primer cargo del Distrito, el ahora presidente propuso crear una especie de Banco Público Distrital que prestara a los micro y pequeños empresarios a tasas más bajas que las de las entidades dedicadas hoy a las microfinanzas.

La iniciativa tuvo algunos defensores pero más contradictores, incluso dentro del petrismo, que hicieron ver que aunque era loable sacar a los deudores de las garras de quienes se dedican al llamado crédito ‘gota a gota’, había muchos elementos de carácter técnico, tecnológico, financiero y hasta político que se constituían en una barrera para ejecutar el montaje de una institución de primer piso que preste plata.

La falta de experiencia en la materia, la adquisición de tecnologías avanzadas, la incorporación de personas especializadas en el negocio financiero, tecnológico y de análisis de riesgos al otorgar un crédito, así como la administración de la cartera en un mercado tan complejo como el financiero y la creación de una costosa burocracia que genera problemas de clientelismo, son algunos de los elementos que los analistas consideran deben tenerse en cuenta ante las propuestas de este tipo de entidades del Estado.

De todas maneras, aunque el proyecto no se llevó a cabo, a través de una de las secretarías de la alcaldía de Petro se alcanzaron a irrigar algunos recursos para microempresas, pero esa cartera se dañó de una forma rápida.

Varios años después, una de las propuestas de campaña del hoy presidente era que, “para reducir los costos financieros a las familias, hay que disminuir el crédito usurero del ‘gota a gota’. Para ello es clave la competencia que puede hacer una banca pública: el banco público no cobra-



rá por servicios financieros”. Ahora, en su programa de gobierno, Petro afirma que se promoverá la adecuada coordinación de la política macroeconómica y monetaria no solamente en función del crecimiento, sino también del empleo y, para ello, “se buscará un desarrollo de la estabilidad macroeconómica al servicio de la ciudadanía, lo que implica un enfoque integral y funcional de las finanzas donde el empleo, la distribución y las fuentes de crecimiento tengan la misma importancia que el pago de la deuda y el control de la inflación”.

También indica que se potenciará la banca pública de primer piso no solo como intermediaria financiera, sino como patrocinadora de modelos de negocio “cuya rentabilidad supe-

re los costos del capital compuestos por la tasa de interés y los impuestos, la justicia social y ambiental favoreciendo la micro, pequeña y mediana empresa y la economía popular, urbana y rural”.

## Camino a la multibanca

Y de manera similar a como lo propuso el gobierno de Iván Duque con la conformación de un *holding* financiero público llamado Grupo Bicentenario, que se quedó solo en el papel, Petro también plantea “la unificación de las diferentes entidades financieras del Estado bajo un mismo *holding* financiero, para lograr economías de escala, eficiencia administrativa y operacional, así como mayor impacto por cuenta de



**El nuevo programa de gobierno promueve un desarrollo de la estabilidad macroeconómica al servicio de la ciudadanía, lo que implica un enfoque integral y funcional de las finanzas.**

un patrimonio técnico más robusto”. El programa del mandatario señala que integrar las entidades crediticias públicas en una sola implica una “mayor capacidad de préstamo, menores costos administrativos optimizando procesos bajo el esquema de multibanca al que se han plegado los bancos privados desde finales del siglo pasado”.

Sin embargo, de acuerdo con el analista económico Aurelio Suárez, una entidad como la que se plantea en las actuales circunstancias, en caso de prestar recursos, tendría que hacerlo a una tasa negativa.

Por su parte, Andrés Langebaek, director de Estudios Económicos del Grupo Bolívar Davivienda, asegura que crear un banco

» público “es un tema crítico de los tal vez menos prioritarios y más difícil de llevar a cabo, pues la tecnología que usan esas entidades es muy costosa y sofisticada y, además, sufren ataques cibernéticos en todo momento”.

Según este experto, en la agenda pública hay otras prioridades que claramente son más importantes, como la reforma tributaria y que esta sea seria y duradera.

Combatir el llamado crédito ‘gota a gota’ es otra de las urgencias del sector. Ya el anterior ministro de Hacienda, José Manuel Restrepo, radicó a finales de marzo de este año un proyecto de ley “por el cual se dictan normas relacionadas con el acceso y financiamiento para la construcción de equidad”, y que moderniza los sistemas de pagos y actualiza el mercado de capitales.

“Este es un proyecto que no solo va a permitir aumentar el bienestar social y la equidad del país, sino que también será clave en la lucha contra esquemas informales y altamente



**En la agenda pública hay otras prioridades más importantes, como la reforma tributaria y que esta sea seria y duradera.**

costosos, como los ‘gota a gota’ o ‘pagadario’. Esta iniciativa contribuirá a ese fin de universalizar el acceso a esquemas de financiamiento legales, seguros y a bajos costos”, explicó Restrepo.

Por su parte, un funcionario del Gobierno Duque que prefirió que se omitiera su nombre, advierte que en la anterior administración se aceptó desde un comienzo que conformar el Grupo Bicentenario iba a tener inconvenientes de tipo procedimental, porque el hecho de consolidar todos los servicios financieros del Estado implicaría despedir a muchos empleados y eso no era ni política ni socialmente aceptable.

“Por eso es que el Banco Agrario, el Fondo Nacional del Ahorro, la Financiera de Desarrollo Nacional, Bancoldex, Finagro y el Fondo Nacional de Garantías, por solo mencionar algunas de las entidades que lo conforman, siguen siendo las mismas, cumpliendo cada una su papel”, señala el exfuncionario del gobierno anterior. **B**



Somos el Banco Amigo, ese “Socio” incondicional de los pensionados.

Lo invitamos a conocer el portafolio pensonal de **Banco Caja Social** y viva tranquilo.

### Disfrute de:



Cuentamiga Pensionados GRATIS.



Crédito de Libranza.



Cuenta Ahorro Amigo, con tasa preferencial.



Tarjeta de Crédito Amigos de la Experiencia, que le brinda beneficios especiales.

Razones de sobra para ser amigos.

Conozca más en [www.subancoamigo.com](http://www.subancoamigo.com)

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA | Banco Caja Social



**Banco Caja Social**  
Su banco amigo.



UNA EMPRESA DE  
FUNDACIÓN GRUPO SOCIAL



**Fogafin**  
Seguridad para tu dinero

Producto protegido por el Seguro de Depósitos  
[www.fogafin.gov.co](http://www.fogafin.gov.co)

# Un cambio de rumbo

Renegociación de los TLC, recobrar la relación con Venezuela y mayor participación de China, entre las propuestas.

» POR ROBERTO CASAS LUGO  
Periodista de Portafolio

La política exterior es una de las herramientas fundamentales de los gobiernos en el mundo, pues con ella direccionan sus lineamientos sobre cómo desenvolverse en los escenarios internacionales. La llegada de un nuevo mandatario suele traer cambios al respecto, ya que dicha actividad suele ser flexible y adaptarse a la ideología de turno. Un fenómeno que ocurrirá en Colombia luego del triunfo, por primera vez en la historia, de una administración de izquierda.

El ascenso de Gustavo Petro al poder plantea un vuelco total a la estrategia externa tanto en materia de relaciones internacionales, como de intercambios comerciales. “Lo que plantea el nuevo presidente es muy interesante. Creo que es volver a la Constitución de 1991: privilegiar a América Latina, sostener relaciones de iguales, institucionalizar la cancelería luego del paso de Iván Duque, respetar el principio de no injerencia, recuperar las relaciones con Estados Unidos, con Venezuela, con Cuba. Es lo racional y lo que cualquier político racional hubiera hecho”, señala el profesor de relaciones internacionales del Rosario, Mauricio Jaramillo.

## Venezuela, un eje clave

En primer lugar, el gobierno que asumió el poder el pasado 7 de agosto sugiere un giro de 180° en el trato con el vecino Venezuela, cuya relación con Colombia está deshecha desde el 2015. De hecho, al ser declarada como urgente por parte de Petro, esta será una de sus prioridades ahora que comienza a ejercer su cargo.

Este nuevo objetivo contempla el restablecimiento pleno de las representaciones diplomáticas en ambos países, con sus respectivos embajadores, así como los servicios consulares para connacionales en los dos territorios y reapertura comercial de la frontera entre Norte de Santander y Táchira, el punto de intercambio de mercancía más dinámico entre ambas naciones.



» El gobierno que asumió el poder dará un giro de 180° en el trato con el vecino Venezuela, cuya relación con Colombia está deshecha desde el 2015.

“Era hora de un cambio en la relación con Venezuela, y era urgente. No tener relaciones afecta a los dos millones de colombianos que están allá y a los dos millones de venezolanos que están acá, sobre todo por la falta de acceso a los consulados”, explica el analista.

La reapertura del mencionado punto fronterizo, de acuerdo con



“SOMOS MÁS QUE EVENTOS,  
**SOMOS EXPERIENCIAS INOLVIDABLES”**

CONOZCA EVENTOS DANN,  
SU NUEVA APUESTA EN EVENTOS

www.hotelesdann.com







» Petro plantea un vuelco en el Tratado de Libre Comercio entre Colombia y Estados Unidos para mejorar las condiciones del sector agrícola y de confecciones.



» instituciones económicas binacionales, lograría un repunte del comercio bilateral cercano a los US\$1.200 millones para finales del 2022.

Ahora bien, restablecer las relaciones con Venezuela no implica, en el corto plazo, que Caracas se vuelva un nuevo socio estratégico al nivel de Washington. “Es muy prematuro para saber si va a serlo –advierte el catedrático–. No hay tanta afinidad ideológica como se presume. Hay mucho más entre Petro y Biden, por ejemplo, en temas ambientales, derechos humanos y paz. Con Maduro hay más intereses en común. Va a haber una relación cordial con la potencialidad de que sean socios, pero hay que ver cómo va a reaccionar Venezuela al tema de seguridad”.

### Cambio de visión

De otro lado, el principal socio de Estados Unidos en la región seguirá siendo Colombia, con Petro o no en el poder. Esa es una política que se mantiene desde Washington, en donde se ha recibido al primer líder de izquierda con agrado y “ganas de trabajar”.

Como lo ha dicho en reiteradas ocasiones, el nuevo gobernante del país buscará una nueva visión en la relación con la principal potencia mundial más alineada a los objetivos de su plan estratégico, como un mayor énfasis en los derechos humanos, el medioambiente y la paz, por mencionar algunos.

Sin embargo, la nueva administración plantea un vuelco en el tratado

de libre comercio entre ambos países lo que, a juicio de los exportadores y asociaciones bilaterales, va en detrimento de los esfuerzos que se han logrado en 10 años del pacto. Este cambio sería para mejorar las condiciones del sector agrícola y confecciones que, de acuerdo con el gobierno entrante, se han visto afectados.

Al respecto, los exportadores y asociaciones piden revisar, pero no renegociar el acuerdo comercial. Entre los aspectos que podrían mejorarse estarían el agilizar procesos de homologación y una mayor cooperación técnica y competitividad en las empresas del país.

Pero la política de reajustar los tratados de libre comercio no es solo con Estados Unidos. Gustavo Petro busca revisar y reestructurar los acuerdos vigentes, lo mismo que reajustar los acuerdos de inversión.

### Integración con China

Además, la comisión de empalme nombrada por el presidente electo, en su informe presentado a principios de agosto, dio a conocer los próximos desafíos que enfrentaría el mandatario en los primeros seis meses y en el cuatrienio. Así, para este semestre el Gobierno Petro buscará, entre otros, conformar “la misión de reindustrialización y el nuevo modelo de desarrollo”, la inserción de Colombia en los mercados de América Latina, la evaluación de la política comercial para la renegociación de los TLC y los TPI.

Y, para los próximos cuatro años se intentaría, entre otras metas, sustituir el modelo extractivista y monoexportador, revisar y renegociar los acuerdos comerciales, mejorar la integración del país también con China y el sudeste asiático, consolidar y fortalecer las mipymes y “hacer del turismo sustentable una fuente alternativa frente al extractivismo”. **B**

# Cumplimos **25 años** respaldando los créditos de los colombianos

Hemos sido el fiador de más de **4.700.000 personas** en todo el país y vamos por más.



Calificación de **Fitch Ratings:** Corto plazo F1 + / Largo plazo AA.



En 2022 ocupamos el lugar **580** entre **las empresas más grandes** de Colombia según la SuperSociedades.



Pioneros en el país en la implementación de la **garantía digital**.

**Tu empresa aprueba los créditos, nosotros los respaldamos.**

Entra a [www.fga.com.co](http://www.fga.com.co) | Conoce más en:



**FGA** | FONDO DE GARANTÍAS

# Curarse en salud

El sector de servicios de atención médica del país enfrenta nuevos desafíos, muchos creados por la pandemia. La crisis originó sin embargo avances y sentó los lineamientos necesarios para fortalecer esta actividad vital.

» DIANA K. RODRÍGUEZ T.  
Periodista de Portafolio

La imprevista llegada de la pandemia por la covid-19 hizo que en el sector de la salud se lograran avances e innovaciones, pero también aparecieron desafíos que deberán ser enfrentados tras el paso del virus por el país.

Dichos retos no desaparecen ahora que llegó al poder el nuevo gobierno de Gustavo Petro, pero la administración que terminó el pasado 7 de agosto dejó algunas herramientas para encararlos.

De acuerdo con el saliente ministro de Salud y Protección social, los principales desarrollos que entregan al gobierno entrante son el aumento de la cobertura de servicios y atención hasta en un 95%, lo mismo que innovaciones como la tecnología *blockchain* para elaborar los certificados de vacunación por la pandemia, entre otros.

En lo que respecta a los recursos gestionados durante los últimos cuatro años, y en medio del empalme que se realizó con el mandato entrante del Pacto Histórico, el Ministerio reveló que, dentro de los otorgados

para la salud en Colombia se ejecutaron \$21,6 billones en el renglón de los recursos obligados, \$23 billones en el de los comprometidos, mientras que los disponibles resultaron ser de \$1,4 billones.

## Contratación y seguros

El sector de la salud presenta, sin embargo, diferentes retos para su crecimiento y mantenimiento. De acuerdo con Paul Rodríguez, economista y experto en salud de la Universidad del Rosario, el país “debe hacer una inversión en los territorios en términos de hospitales e infraestructura”. Así mismo, el economista asegura que Colombia debe buscar soluciones en materia de contrataciones de personal clínico. “Vemos que el reclamo usual del personal sanitario es la dificultad de la estructura de contratación, ya que la mayoría es empleada con procesos de tercerización o prestación de servicios, con esquemas que son muy flexibles. Por ello se espera algún tipo de normatividad que regule las formas de contratación”, explica.

Por su parte, Hernando Botero, presidente ejecutivo de Medplus,



# \$21,6

» billones es el monto de los recursos que fueron ejecutados por el Ministerio de Salud en los cuatro años del gobierno saliente de Iván Duque.



asegura que los desafíos actuales a los que se enfrenta el sector tienen que ver con “los modelos de servicio, la contratación y el aseguramiento, que hoy son un referente mundial importante”.

Para Édgar Ruiz, director general de la Clínica de Occidente, lo que el sector debe lograr “es la equidad y accesibilidad en los territorios lejanos del país. Asimismo, se debe desplegar la telemedicina y ampliar el modelo de telesalud, además de solucionar los procesos de cartera que se tienen con los prestadores”.

A su turno, Johanna Franco, gerente de Consultoría Clientes en Annar Health Technologies, señala que, además de los avances del sector, se han descubierto nuevos retos

como “identificar patrones asociados a la presencia de nuevas patologías y promover la formación continua de los pacientes en aras de fortalecer el programa de prevención en salud”.

De igual manera, para el Grupo Positiva, la tecnología de punta es uno de los objetivos a enfrentar por el sector. “Con ella se podría responder adecuadamente a los requerimientos de salud de los ciudadanos”, advierten voceros de esa entidad.

## Recetas para el futuro

Para el presidente ejecutivo de MedPlus, entre las expectativas hacia el futuro del sector se destaca una mayor interacción público privada en la que se debe contar con políticas que incentiven la vinculación de los usuarios desde una perspectiva no solamente solidaria, como hasta hoy, sino más equitativa”.

El director general de la Clínica de Occidente, a su turno, afirma que para fortalecer el porvenir del sector de la salud “se debe dar una organización adecuada de redes de atención para garantizar el mayor beneficio de la población, con un trabajo articulado entre lo privado y lo público, además de gestionar un plan nacional de promoción y prevención riguroso exigible para la permanencia de la continuidad del asegurador en la prestación de los servicios”.

Finalmente, frente al objetivo de encaminar el sector hacia un desarrollo digital, se debe estimular la implementación de “tecnologías como la inteligencia artificial y el *Big Data*, que generan un gran valor a la hora de mejorar la calidad en la atención de los pacientes e incrementar la eficiencia de sus tratamientos”, como lo asegura Johanna Franco, gerente de Consultoría Clientes de Annar Health Technologies. **B**



**El reclamo usual del personal sanitario es la dificultad de la estructura de contratación, ya que la mayoría es empleada con procesos de tercerización o prestación de servicios.**

# La 'nueva izquierda' trata de acomodarse

Desde el 2018, una gran parte del continente latinoamericano eligió a este modelo político y económico para enfrentar un futuro lleno de retos sociales y macroeconómicos. Pero no puede hablarse de una 'marea roja'.

» POR ROBERTO CASAS LUGO  
Periodista de Portafolio



**A**mérica Latina consolida la presencia de una 'nueva izquierda' en el poder en medio de innumerables desafíos sociales y macroeconómicos presentes desde antes de la pandemia, pero que se agravaron con el paso de la extendida enfermedad.

La configuración política de ese movimiento en la región se refuerza con la presidencia de Gustavo Petro y la posible victoria de Lula da Silva en Brasil en los comicios del próximo octubre. Por su parte, Perú, México, Chile, Argentina, Bolivia, Nicaragua y Honduras son los otros países de la

A. Latina gobernados por este modelo. "Si Lula gana nuevamente la presidencia, como parece muy probable a estas alturas, las seis economías más grandes de la región—Brasil, México, Argentina, Chile, Colombia y Perú—tendrán gobiernos de izquierda, algo inédito. Pero hay que tener cuidado al hablar de una marea roja, porque hay diferencias importantes entre estos gobiernos que hacen difícil categorizarlos como parte de una tendencia coherente", explica Theodore Kahn, analista sénior internacional de la consultora Control Risks.

El experto señala que, por ejemplo, López Obrador ha gobernado México "como un conservador en

» Si Lula da Silva gana otra vez la presidencia de Brasil, las seis economías más grandes de la región tendrán gobiernos de izquierda.



el tema fiscal", al mismo tiempo que Fernández, en Argentina, representa el ala más moderada del peronismo mientras también "hay diferencias enormes" entre las propuestas de Pedro Castillo, en Perú, y Gabriel Boric, en Chile.

"Lo que más unifica a todos estos gobiernos no es una visión ideológica, sino que reflejan el gran descontento con el *status quo* y las administraciones de turno en toda la región, lo cual ha favorecido la oposición y, sobre todo, a candidatos que prometen un rompimiento con la clase política tradicional", destaca el analista de temas internacionales.

Ese fenómeno se produce en momentos en que avanza una tímida reactivación económica en el continente. Recientemente, el Fondo Monetario Internacional indicó que América Latina crecería en torno al 3% para el 2022, es decir, un repunte de 0,5 puntos porcentuales frente al pronóstico más antiguo de abril pasado. Este incremento en

las proyecciones del PIB se explica básicamente por el desempeño que tendrán las principales economías de la región. Así, el organismo económico internacional prevé que Colombia crezca un 6,3%, la mayor estimación de la región, seguida por Argentina (con un repunte del 4%), Perú (con 2,8%), México (con 2,4%), Chile (con 1,8%) y Brasil (con el 1,7%).

## El desempeño económico

Con Andrés Manuel López Obrador en el poder desde el 2018, México ofrece en líneas generales el balance más completo para analizar sobre la economía de un gobierno de izquierda.

Su desempeño económico fue calificado como "regular" por parte de los analistas consultados en cuanto al tema del crecimiento del país, afirmación inclusive respaldada por una contracción del 1% en el 2019, un año antes de la pandemia, la cual agravó aún más esta erosión de la actividad.

"México es una de las pocas economías que no ha recuperado el valor del producto interno bruto que se observó en promedio en el 2019. Hoy, el PIB está cuatro puntos porcentuales por debajo del observado en ese año", apunta Diego Camacho, economista internacional sénior de Credicorp Capital.

Este comportamiento, explica Camacho, está estrechamente relacionado con un deterioro en el clima de los negocios que se ha mantenido desde el 2018. "Esto ha impedido observar un impulso importante de la inversión privada, pero también un estancamiento de la pública", señala.

Entre los aspectos positivos está la medida fiscal. "En medio de la pandemia se ejecutó muy poco gasto público. Hoy, México tiene uno de los mejores perfiles fiscales", dice el experto.

Otro de los gobiernos en la región con un mayor tiempo de ejecución es el del peronista Alberto Fernández en Argentina, cuyo mandato se



» ha centrado en controlar la inflación galopante del país, que llegó al 64% en su tasa anualizada para junio pasado, y en cerrar, de nuevo, un acuerdo de pago con el FMI para cancelar el préstamo otorgado.

“El principal punto positivo para destacar es el proceso de renegociación de la deuda pública que empezó en agosto del 2020 con el canje de la deuda con tenedores privados y culminó con la firma de nuevo programa con el FMI el pasado marzo, ambos con condiciones favorables para Argentina y un alivio sustancial de la deuda. Los acuerdos evitaron un *default* y generaron espacio al gobierno al distribuir las obligaciones financieras en el futuro”, precisa Daniel Heredia, economista internacional de Credicorp Capital.

De acuerdo con este observador, desde que Fernández tomó la presidencia la economía se ha recuperado en 5% gracias a las políticas de expansión del gasto público y a la demanda global por vehículos y aparatos electrónicos, pues buena parte de ellos se ensamblan en esa nación.

De igual forma, otro de los puntos negros en el histórico presidencial de Fernández fue la renuncia de su ministro de Economía, Martín Guzmán,



» A pesar de su giro hacia la izquierda, hay diferencias importantes entre los gobiernos que escogieron, lo que hace difícil categorizarlos como parte de una tendencia coherente.



mán, por diferencias notorias con la vicepresidenta Cristina Fernández de Kircher, quien sigue ejerciendo una influencia considerable en el mandato. Guzmán fue reemplazado con Silvina Batakis, una economista asociada con Fernández, pero que fue cesada de sus labores para la llegada de Sergio Massa, experimentado político argentino que promete una reestructuración.

En el caso de Chile, el presidente Gabriel Boric superó recientemente la marca de los 100 días en un contexto local donde la inflación sigue registrando tasas récord, impulsada por una alta liquidez luego de los retiros de las AFP, entre otras medidas.

Además, el mandatario más joven de la región se enfrenta al escenario de un posible rechazo del proyecto de reforma constitucional, en el cual se busca que el Estado chileno tenga un “rol más activo” en la economía. El plebiscito del texto se decidirá el 4 de septiembre (ver página 24).

Entre los aspectos económicos positivos de la administración Boric, Eduardo Menz, investigador de la Flacso Chile y docente de la Universidad de Chile, resalta el lanzamiento de la iniciativa ‘Chile apoya’, de 24 líneas puntuales, entre las que sobresale el incremento del salario mínimo a los 400.000 pesos chilenos, unos US\$481. También se reconoce el apoyo a las mipymes.

Por su parte, en poco más de un año, el gobierno de Pedro Castillo, en Perú, ha estado marcado por la ingobernabilidad más que por sus políticas económicas, y se mueve entre una férrea oposición en el Congreso de la República, las investigaciones en su contra y masivas protestas sociales. De hecho, esas manifestaciones afectaron al sector minero energético del país, su principal rubro de exportación, por lo que se calcula que habrá una ralentización de su PIB. **B**



#### Nuestros productos de ahorro e inversión:

CuentAhorro Tradicional

Cuenta Tu Meta  
Ahorro con propósito

Cuenta de ahorro para niños  
Chiki Greens

Cuenta de Ahorros Renta Más  
MÁS AHORRO, MÁS INTERÉS

CDT Progrese

## Somos el Banco para ahorrar e invertir.

### Contáctenos

Línea Celular

315 237 0000

Línea Gratuita Nacional

01 8000 910 666

Página Web

www.bmm.com.co

Encuétranos como Banco Mundo Mujer en:



Las cuentas de ahorro y CDT se encuentran protegidos por el Seguro de Depósitos de Fogafin.

**Fogafin**  
Seguridad para tu dinero

Producto protegido por el Seguro de Depósitos  
www.fogafin.gov.co



## ¿Nuevos vientos para Chile?

A las puertas de conocerse el resultado del proceso constituyente en el país austral, que podría establecer un nuevo rumbo para esa nación latinoamericana, la indecisión aumenta entre los ciudadanos.

El pasado 28 de junio, la Convención Constitucional concluyó la redacción de una nueva Constitución para Chile y, tras un año de trabajo, entregó el proyecto de Carta Magna al presidente izquierdista Gabriel Boric. El texto será sometido a un plebiscito con voto obligatorio el próximo 4 de septiembre.

La obra, que busca en parte alejar un pasado marcado por la dictadura, tiene un capítulo económico y social importante. De acuerdo con el órgano encargado de redactar el documento, entre los pilares fundamentales sobresale la propuesta de que el Estado tendrá un rol más activo en la economía del país, al tiempo que aborda los aspectos de recaudación fiscal, busca conservar la indepen-

dencia del Banco Central de Chile, obtiene el “dominio absoluto inalienable e imprescriptible de las minas” y fomenta los mercados locales.

Ahora bien, según lo explica el experto Mauricio Jaramillo Jassir, profesor de la Universidad del Rosario, se deben analizar tres cambios importantes que tendría la Constitución chilena. El primero es su nueva vocación económica, ya que el Estado

intervendría mucho más en este sector para buscar la igualdad material y financiera en la nación. “Se cambia por ejemplo el sistema de pensiones, en donde va a haber una mayor actividad de lo público. También lo habrá en el agua, que se declararía como un recurso de los chilenos que no se puede privatizar”, señala el analista.

Chile, de otro lado, pasaría de ser una ‘república democrática’ a considerarse como una ‘república paritaria pluricultural’. “Eso se centra un poco en la onda del neoconstitucionalismo, en la que ya había entrado Colombia, Bolivia, Venezuela y Ecuador, Estados que, al tener un componente indígena, han querido reivindicarse. La Constitución chilena se convertiría además en la primera en el mundo en tener una asamblea constituyente totalmente paritaria”.

Por último, el catedrático afirma que es una constitución que busca garantías con respecto a los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres. “Tiene una mayor apertura para garantizar el desarrollo de la personalidad, muy parecida a la del neoconstitucionalismo que tenemos en Colombia”, explica. Para él, esa

evolución es necesaria. “Más allá de que se apruebe –dice–, es muy importante actualizar la Constitución chilena, que veo como un proceso democrático positivo”.

Para Christopher A. Martínez, doctor en Ciencias Políticas y profesor asociado de la Universidad de Concepción, de Chile, uno de los temas más novedosos que abordaría esta Carta Magna es la paridad de género que se pretende establecer en cargos de elección popular. “Es un asunto que sin embargo no ha sido fuertemente debatido tanto a favor o en contra”, aclara.

Y en cuanto a los ítem en donde hay mayor concentración de críticas, el más relevante es el de las diferencias que se establecen en términos del sistema de justicia. “Habría uno para los pueblos indígenas y otro para la población restante”, advierte.

En todo caso, el tema constitucional siempre había sido una de las asignaturas pendientes en Chile, ya que la Carta que había sido formulada, diseñada y votada en la dictadura del general Augusto Pinochet (diciembre de 1974 - marzo de 1990) no podía seguir rigiendo. “Tenía una falta de legitimidad muy profunda y la cual fue aumentando y acumulándose a lo largo de los años hasta que varios de sus puntos explotaron en el 2019. Desde la academia existe el consenso de que un texto constitucional no iba a solucionar los problemas que tenemos, pero por lo menos va a dejar un camino pavimentado para transitar en busca de esas soluciones”, afirma.

Frente al plebiscito del próximo 4 de septiembre, el académico sostiene que el tema constitucional en Chile no va a quedar resuelto enseguida y que, por el contrario, se podrían seguir generando divisiones. “Sea cual sea la opción que gane, en los próximos años debemos seguir trabajando”, concluye. **B**

» La Constitución chilena se convertiría en la primera en el mundo en tener una asamblea constituyente paritaria.



# La guerra que hace cojear al planeta

El conflicto que estalló tras la invasión de Rusia a Ucrania hace cinco meses está 'en tablas', generando una incertidumbre que lo hará largo, demorado y costoso para la economía mundial.

No había acabado el mundo de reponerse de las secuelas que dejó la covid-19 cuando, el pasado 24 de febrero, otro hecho apocalíptico lo puso a cojear otra vez. La invasión de Rusia a Ucrania no solo empezó a producir muertes y desplazamientos, sino que hizo que las potencias del planeta mostraran sus cartas en la mesa de póker del poder.

La guerra, que parecía iba a ser rápida y contundente, se convirtió en un conflicto confuso y latente, con ataques diarios entre las fuerzas rusas y las ucranianas. Desde entonces, la batalla se convirtió en un rompecabezas sin resolver, de muchas y complejas piezas para acomodar.

Se trata de un conflicto estancado, porque ni Rusia pudo obtener lo que buscaba, que era un sometimiento de toda Ucrania, ni este país, apoyado por Estados Unidos y la Unión Europea, logró derrotar al invasor a pesar de las sanciones económicas aplicadas al gigante y la donación de armamento para defender el territorio. “Estamos en una especie de equilibrio catastrófico, de empate bélico que es nocivo porque la guerra continúa sin que ninguno de los dos bandos

tenga suficientes alicientes para retirarse. Estamos en un estancamiento en el que Rusia consolida el control de la región carbonífera de Donbás, pero sin la fuerza adecuada para detener la confrontación”, explica Mauricio Jaramillo, profesor de la facultad de Estudios Internacionales, Políticos y Urbanos en la Universidad del Rosario.

Para observadores como él, la guerra se tornará en un conflicto de mayor duración y de menor intensidad, pero rodeado de incertidumbre al no poderse predecir la actuación del presidente ruso, Vladimir Putin, que precisamente deriva su poder de esa impredecibilidad. “Es difícil también anticipar hasta qué punto la tecnología y asistencia militar que Occidente le ha dado a Ucrania pueda voltear

la torta. Hasta ahora ha logrado, por ejemplo, hundir la nave insignia de la flota naval rusa y defender, con la provisión de drones y artillería de precisión de largo alcance, el avance ruso”, señala Jorge Restrepo, profesor de la Universidad Javeriana y director del Centro de Recursos para el Análisis de Conflictos (Cerac).

La pregunta que surge, entonces, es si de esta situación de 'tablas' en que se halla el conflicto se pueda pasar a una en la que Rusia obtenga ventaja en el caso de que decida utilizar otro tipo de armamento, incluido el nuclear, o si Occidente continúa el incremento de sanciones y apoyo militar a Ucrania.

En lo que coinciden los analistas es que va a ser muy difícil recomponer la relación entre Estados Unidos y Rusia. La primera potencia confirmó su debilidad al no poder disuadir a la otra potencia y detener la guerra 'antes de'. “Lo que más llama la atención es esa multipolaridad en la que China y Turquía son, hasta ahora, las naciones que más influencia parecen ejercer en torno al conflicto”, explica el director del Cerac.

Una de las consecuencias directas de la confrontación es el aumento de los precios de los energéticos que el

planeta tendrá que pagar. “Una segunda repercusión es que ello significará una oportunidad para las naciones exportadoras de esos energéticos, como Colombia”, agrega.

Pero hay una tercera consecuencia de tipo político que seguramente afectará a la nación. “Será una necesaria alineación en ese conflicto, pues el país no va a poder permanecer neutral y este Gobierno deberá decidirse en esa materia”, apunta el analista.

Entre tanto, la guerra entre Ucrania y Rusia ha dejado secuelas difíciles de superar. En primer lugar, produjo una masiva ola de refugiados ucranianos que huyeron de su país, lo mismo que de desplazados internos. En segundo término, generó una crisis alimentaria dado que Ucrania es uno de los mayores graneros del mundo —sobre todo en producción de aceite de girasol, maíz y trigo— y el conflicto cortó estas exportaciones al Rusia bloquear los puertos ucranianos del Mar Negro.

En tercer lugar, la guerra debilitó la seguridad energética europea, pues el gigante ruso es el mayor exportador de gas natural del mundo, el segundo proveedor de petróleo crudo y el tercer exportador de carbón. Y, por último, la crisis tanto de alimentos como de energía hizo que los precios aumentaran y se expandiera por el planeta el temido fenómeno de la inflación, presente en la mayoría de países del mundo.

Mientras la guerra sigue latente, la paz parece, pues, lejana. “Para que ella llegue se necesitan dos cosas: que Ucrania se declare neutral frente a la Otan y decida no entrar a ese organismo a cambio de un retiro de las tropas rusas de Donbás y, segundo, que Rusia a su vez obtenga la garantía de neutralidad ucraniana, que es lo que pasó con Finlandia y Suecia”, concluye Jaramillo. **B**



**Una consecuencia de la guerra que afectará a Colombia es que el nuevo Gobierno deberá decidir hacia cuál de los dos bandos en contienda se inclina.**

**E**l arranque de cualquier gobierno suele estar cargado de expectativas. Dudas sobre cuánto de las promesas de campaña se cumplirá ya sea por voluntad del ejecutivo o como resultado del proceso político y de los pesos y contrapesos que ejercen las instituciones en Colombia. El periodo presidencial que comenzó el pasado 7 de agosto tiene un componente de incertidumbre adicional, pues se posesionó el primer presidente con un programa de gobierno de izquierda que ha tenido el país en mucho tiempo.



**Ximena Cadena**  
Subdirectora de Fedesarrollo

## Arranca un nuevo gobierno

Ejecutivo, legislativo y analistas deberíamos trabajar en conjunto para que las reformas necesarias que vengan durante el cuatrienio que recién empieza salgan bien.

Mucho se ha discutido sobre la conveniencia –y factibilidad– de algunas de las propuestas de Petro. Que si va a prohibir la exploración de petróleo, que de dónde saldrán los ingresos para reemplazar las rentas petroleras que soportan una ya débil situación fiscal y una cuenta corriente insosteniblemente deficitaria. Que si los cambios en las instituciones de salud llevarán al colapso de un sistema que funciona aceptablemente bien. Que si la reforma pensional dejará agonizantes a los fondos privados y con ellos al mercado de capitales y al gobierno con jugosos ingresos de caja, pero con pasivos a futuro inviables. Que si...

Una visión optimista es que, como en todas las elecciones, las propuestas de campaña no se concretan como se presentan. Son un punto de partida sobre el que se discute, se propone, se modera. Algunos de esos escenarios angustiosos que se plantean en el párrafo anterior podrían en efecto ser hipotéticos, como incluso han señalado asesores económicos cercanos al presidente. Las propuestas serían

simples señales sobre la dirección –y no sobre el alcance– de hacia donde podrían buscarse cambios con efectos positivos en la búsqueda de una sociedad más sostenible social y ambientalmente.

Si bien para saber el desenlace en la mayoría de los frentes habrá que esperar varios años, parece que la prioridad inmediata será la reforma tributaria. Un tarea urgente para casi cualquier observador, a pesar de que en el Marco Fiscal de Mediano Plazo publicado en junio de este año por el gobierno saliente se dibuja un panorama distinto. Algunos de los anuncios del designado ministro Ocampo muestran que el recaudo vendría de eliminar exenciones en renta a empresas y de cobrar más impuestos (de renta y patrimonio) a las personas de mayores ingresos. Además, posiblemente se discutirá la inclusión de un “impuesto saludable” –Colombia, junto con Cuba y Venezuela son los únicos países de la región que no lo han implementado–. Y por un esfuerzo en reducir la evasión, que siempre hace parte del paquete y suele ser insuficiente.

Mientras el país discute sobre cómo armar el rompecabezas fiscal, y busca una fórmula que ojalá permita tender a un sistema tributario más simple, eficiente y equitativo, es necesario profundizar la cultura tributaria. El recaudo de impuestos en Colombia es bajo si se compara con la región o con los países de la Oede (14 % del PIB vs 22% o 34% respectivamente). La evasión es muy alta (se calcula entre 5 y 6 % del PIB) y tenemos una cultura tributaria muy débil. Menciono dos medidas que podrían ayudar a mejorar esa cultura.



En su discurso de posesión, el presidente Petro habló de buscar un esquema justo y solidario en el que las personas más privilegiadas paguen impuestos con gusto. Sin duda, eliminar exenciones sectoriales y a las zonas francas, en particular a las unipersonales, va en esa dirección. También limitar el monto que pueden deducir las personas naturales. Pero el afán de concentrar las medidas en los colombianos que perciben más de \$10 millones mensuales es inconveniente –y dificulta la parte de “con gusto”, que es importantísima–. Son muy pocas personas. De acuerdo con datos de la GEIH, solo 119.000 entre los 21 millones de ocupados tienen ingresos laborales superiores a ese monto: ¡es el 0,5% de ellos! Cualquier medida concen-

trada en esa población no generará un recaudo considerable que se necesita para sanear las cuentas fiscales y para inversión social. Y, finalmente, el mensaje de que solo el 10%, o solo el 1%, o solo una mínima fracción de la población debe contribuir, genera polarización y alimenta la aversión a los impuestos. En cambio, sería un buen momento para profundizar en la cultura tributaria del ‘todos ponen’ en una justa proporción, reduciendo el rango exento de declaración de renta. Fedesarrollo ha propuesto reducirlo a la mitad, \$27 millones al año. En un país en el que el ingreso medio no supera los \$2 millones mensuales, es importante ampliar la base de declarantes y contribuyentes no solo para aumentar el recaudo, si no además para que quienes perci-

➤ Promover que la gente busque oportunidades para no pagar impuestos manda el mensaje de que son algo indeseable.

ben retenciones puedan reclamar excesos al final del año, y aumentar la cultura tributaria.

Otra estrategia para aumentar la cultura tributaria –y para corregir otras fallas inducidas por la medida– es acabar con los días sin IVA. La experiencia ha mostrado que quienes realmente se benefician de ella son personas de ingresos altos que tiene inflexibilidad para gastar montos importantes en días puntuales, y que programan sus compras alrededor de esas fechas. Además, en las últimas ocasiones, sin sonrojarse, el Gobierno saliente las programó justo alrededor de las elecciones. Una forma de incentivo electoral peculiar. En todo caso, promover que la gente busque oportunidades para no pagar impuestos manda el mensaje de que son algo indeseable que se quiere evitar, y no, como debería ser, una parte importantísima de nuestro contrato social.

Son muchas otras las medidas que incluirá la reforma que se está radiando mientras termino de escribir este texto, y varias las discusiones que vendrán en el Congreso hasta su aprobación. Ejecutivo, legislativo y analistas debemos trabajar en conjunto para que las reformas que vengan durante el cuatrienio que empieza salgan bien. **B**



Expertos del sector consideran que no son tan contrarios y, más aún, ven necesario desarrollar la extracción de minerales e hidrocarburos para impulsar la evolución hacia las energías verdes.

» POR DANIELA MORALES SOLER  
Periodista de Portafolio

# Transición energética y petróleo: ¿incompatibles?

La llegada a la presidencia de Gustavo Petro ha centrado el debate en el camino hacia la transición energética, es decir, el uso de energías renovables que generen un menor impacto ambiental. Esta idea también se enmarca en la propuesta del mandatario de transitar hacia una economía menos extractivista debido a que el país depende en exceso

de *commodities* como el petróleo y el carbón, cuyo uso y extracción pretende Petro acabar de manera gradual. Para ello, el presidente ha hecho propuestas que incluyen detener la nueva exploración de hidrocarburos o no firmar nuevos contratos mineros.

Sin embargo, ¿son totalmente incompatibles la minería, el petróleo y la transición energética? Expertos del sector no solo consideran que no lo son tanto sino que ven necesario

desarrollar la extracción de minerales e hidrocarburos para lograr la transición energética. La Asociación Colombiana de Minería, en cabeza de Juan Camilo Nariño, destaca por ejemplo que la minería de cobre es fundamental para ese paso al ser un metal requerido en las redes de transmisión y el cableado. Este es uno de los argumentos que llevan a expertos a considerar que no son ideas contrarias. A continuación, otros tres mas: »



ESTO ES NISSAN QASHQAI  
LLEGA COMO QUIERES



NUEVA  
NISSAN QASHQAI



Escanea este código QR y obtén más información sobre este vehículo



Nissan Colombia

Vitrina online [nissan.com.co](http://nissan.com.co)



DISTRIBUIDORA NISSAN S.A. 01 8000 423854 / BOGOTÁ 601 486 6870 / 302 263 0685. La imagen del vehículo es de carácter ilustrativo, las versiones comercializadas en Colombia pueden variar en colores y accesorios según las distintas versiones. La imagen del vehículo e iconos de seguridad corresponden a la versión Nissan Qashqai Exclusive.







## EL COBRE, EL GAS Y LA TRANSICIÓN

Un factor no menos relevante lo destaca el mismo exministro Mesa. Asegura que tanto el carbón como el petróleo continúan teniendo un peso significativo en la seguridad energética del país y que las energías renovables como la solar y eólica tienen una característica: no son despachables. Esto quiere decir que su potencia depende de factores externos que no se pueden controlar, caso opuesto al del gas. En caso de ser necesario, por un Fenómeno del Niño, por ejemplo, se puede requerir más energía de las termoeléctricas para evitar apagones y habrá que recurrir a más gas. Además, este último combustible es uno de los energéticos con menor emisión de gases de efecto invernadero, por lo que se le considera como el de 'la transición'. Por su parte, el cobre es un elemento necesario para desarrollar las redes de cableado que permiten mover la energía desde las zonas en donde se produce hasta el Sistema Interconectado Nacional. Nariño asegura que garantizar la ejecución de estos proyectos con altos estándares de sostenibilidad permitirá al país lograr una mayor conectividad eléctrica y extraer el potencial.



## MEDIO AMBIENTE Y MINERÍA

Andrés Rodríguez Mayorga, Ph.D. y docente de la Universidad El Bosque, destaca que uno de los puntos que juega en contra de las industrias carbonífera y de hidrocarburos es su efecto ambiental, dado que son altamente contaminantes. Mesa, sin embargo, matiza que el país emite poco menos de 1% del total global y asegura que las petroleras como Ecopetrol también están haciendo el tránsito hacia la descarbonización de sus operaciones y las grandes mineras tienen altos estándares de manejo ambiental. Los expertos creen que la transición energética y el cuidado del medio ambiente pueden llevarse de la mano con la extracción de los energéticos y minerales, en la medida en que siguen siendo necesarios para mantener la economía estable y para dar el paso a nuevas fuentes de energía de forma gradual y responsable. **B**



## ESTABILIDAD FISCAL

Hace poco, Ecopetrol presentó sus resultados financieros del primer semestre. La estatal petrolera logró utilidades de \$17,1 billones durante los primeros seis meses. Esto representa un poco más del total alcanzado en todo el año anterior y quiere decir que el Gobierno Nacional recibirá dividendos mucho mayores en el 2023 que los captados este año y que tendrán un impacto positivo en las finanzas del Estado. "Los altos precios de las materias primas le permiten a gobiernos productores recibir mayores ingresos que pueden ser destinados a cerrar brechas sociales y promover con más fuerza la transición energética", señala el ahora exministro de Minas y Energía, Diego Mesa. Así mismo, se espera que por cuenta de los altos precios del carbón y el crudo las compañías dejen cifras importantes de impuestos y regalías que podrán ser usados posteriormente para promover programas estatales. Juan Carlos Rodríguez Esparza, director del Departamento de Energías de la Universidad de América, señala que estas actividades además tienen un peso considerable en las finanzas públicas. "Aportan más del 6% del PIB y una caja corriente del 20%, por lo que es un renglón muy importante", dice. Así mismo, su eliminación de la canasta exportadora podría tener un efecto negativo considerable en la balanza de pagos del país, por lo cual se debería manejar con cuidado ese plan de transición hacia energías renovables. Esto lleva a los analistas a considerar que las actividades extractivas no pueden ser eliminadas de golpe y para hacer una transición gradual se debe lograr una importante diversificación de la economía.

# La transformación digital, clave en el desarrollo empresarial

La transformación digital es uno de los temas más discutidos en el ámbito empresarial. La automatización de los procesos se ha convertido en un factor clave para llevar a las organizaciones al siguiente nivel, promoviendo eficiencia operativa, que es una ventaja competitiva en el mercado y fidelización de clientes.

DataCrédito Experian, multinacional líder en servicios de información a nivel global con operaciones en más de 43 países y con 20.600 personas en la compañía, plantea que,

para impulsar la transformación digital dentro de las entidades, se requiere primero que cada uno de los colaboradores entienda el impacto de su rol para alcanzar los objetivos estratégicos de la empresa.

Lo segundo es transformar procesos para que sean altamente funcionales y resolutivos a través de automatización y digitalización, buscando que las compañías sean más eficientes, que tengan menos carga operativa, así como menores tiempos de respuesta al cliente, mejor servicio y un monitoreo constante.

"La transformación digital se genera cuando existe una sinergia entre la forma de trabajo de los equipos y los nuevos procesos, activos digitales y prácticas, con el fin de migrar a labores estratégicas de alto valor agregado, y dejar la realización de tareas mecánicas a las plataformas digitales", señala Clariana Carreño, *country manager* de DataCrédito Experian.

Esta empresa ha desarrollado múltiples herramientas digitales para que los ciudadanos puedan empoderarse de su información financiera y para que las entidades puedan tomar decisiones y ejecutar estrategias en las diferentes etapas del ciclo de riesgo de crédito. Incluso, para facilitar el acceso a los datos, ha habilitado la plataforma 'Validación de identidad extranjeros', promoviendo la inclusión financiera de la población migrante. "La principal población que se ve beneficiada con este servicio son los venezolanos. La plataforma que se construyó desde DataCrédito Experian permite que la identidad y los datos de las personas con tipos de documentos CE (Cédula de Extranjería), PEP (Permiso Especial de Permanencia) o que tienen el nuevo PPT (Permiso de Protección Temporal) se puedan validar contra la información de la fuente oficial (Migración Colombia) para que tengan acceso a beneficios como salud, trabajo, educación, crédito y servicios financieros. También genera beneficios a las empresas como la prevención del fraude, lo mismo que mejora en procesos de vinculación y calidad en las bases de datos", asegura Clariana Carreño.



# Una agenda económica poco ortodoxa



El presidente Gustavo Petro planea emprender una serie de cambios en el modelo productivo de Colombia, en los que la reforma tributaria que ya radicó ante el Congreso será su piedra angular.

**G**ustavo Petro llegó a la Casa de Nariño como el primer presidente de izquierda en Colombia. Y su gestión, que se espera esté marcada por un amplio enfoque en materia social, también propone una serie de cambios drásticos en la agenda económica para tal

objetivo. En campaña, varias de las propuestas del hoy presidente generaron inquietudes por ser un giro de casi 180° en varios frentes: energía, pensiones, impuestos y salud, solo por mencionar algunos, pero tras la elección y posterior posesión, el panorama empieza a aclararse a medida que su gestión avanza. En su discurso al posesionarse como el mandatario

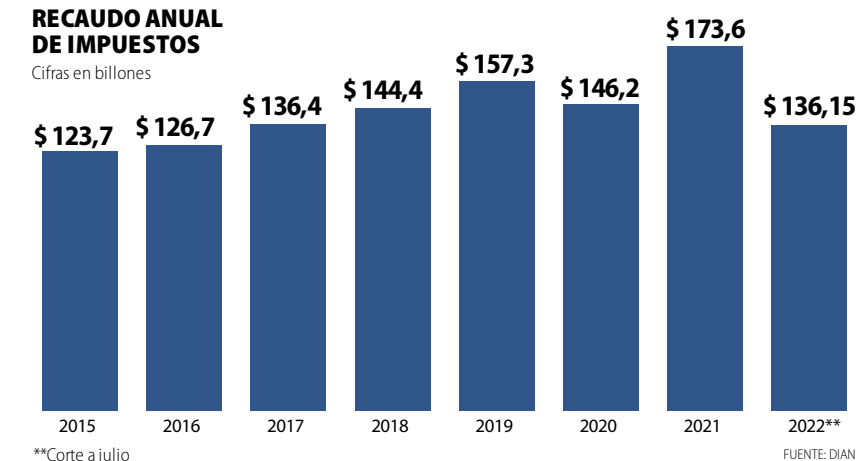
de los colombianos el pasado 7 de agosto, Petro aseguró que buscará alcanzar “una economía basada en la producción, el trabajo y el conocimiento”, y que por ello propone una reforma tributaria que genere justicia.

La columna vertebral de su agenda es justamente dicho proyecto. Sobre él se fueron dando luces en las últimas semanas, y el articulado final fue

radicado el pasado 8 de agosto, un día después de la posesión. Más allá de la propuesta original, que perseguía 5 puntos porcentuales del producto interno bruto (PIB) —alrededor de \$50 billones—, y hablaba de gravar a los 4.000 más ricos del país, la propuesta tiene una estructura clara: logra un recaudo de \$25 billones en el 2023 —cifra que se irá incrementando en adelante— y concentra especialmente en el impuesto de renta, enfocado en personas naturales que perciban ingresos por encima de los \$10 millones al mes y en eliminar

## RECAUDO ANUAL DE IMPUESTOS

Cifras en billones



exenciones que favorecen a sectores específicos. “El problema básico del sistema tributario colombiano es que el impuesto de renta a personas naturales tiene unos recaudos muy bajos, como el 1,2% del PIB, contra más del 8% en un país de la Oede. Para nosotros, lo más importante es ver cómo logramos aumentar significativamente el recaudo en impuesto de renta a personas naturales”, asegura José Antonio Ocampo, el ministro de Hacienda de Petro. Según el funcionario, la medida impactará apenas a 2% de la población nacional.

En el caso de las personas naturales, la nueva tributaria busca un recaudo de \$8,1 billones por ingresos relacionados con el impuesto de renta y de patrimonio. Para ello, el proyecto se enfoca en aquellas personas que perciben ingresos por encima de los \$10 millones al mes, y modifica los toques de exenciones. En el caso de la renta exenta automática, bajará desde los \$120 millones a los \$50 millones, y en las deducciones de \$210 millones a \$33 millones.

El impuesto al patrimonio, el otro gravamen con el que se espera captar más recursos de parte de los ciudadanos, buscará que se tribute por enci-

ma de los \$2.736 millones (72.000 UVT) de forma permanente. Desde este monto hasta a \$4.636 millones el tributo sería del 0,5% sobre este valor y en adelante sería de 1%.

Otro cambio que se incluye en la reforma tiene que ver con las ganancias ocasionales. Con ellas se intenta aumentar la tributación efectiva de las personas naturales al modificar las tarifas de 10% para herencias, donaciones y enajenación de activos, y de 20% para rifas y loterías, por una serie de tasas marginales relativas al nivel general de ingresos de las personas.

De acuerdo con Ángela González, *associate partner people advisory services* de EY Colombia, las ganancias ocasionales “pasarían a sumarse al resto de los ingresos que percibe la persona natural”, que pueden ser por trabajo, financieros, dividendos, etc., y estos se consolidan en una sola suma a la cual se aplicarán las tarifas del impuesto.

Otros de los gravámenes que generaron ruido con la presentación del proyecto son los denominados como saludables, con los que la reforma espera alcanzar \$2,5 billones. La iniciativa tributaria propone que las bebidas azucaradas ultraprocesa-

La iniciativa tributaria propone « que las bebidas azucaradas ultraprocesadas, como gaseosas y refrescos sean gravados en función de su contenido de azúcar.

» das, como gaseosas, refrescos, zumos, maltas, energizantes y néctares de fruta sean gravados en función del contenido de azúcar en gramos por cada 100 mililitros del producto. Y en el caso de los productos comestibles ultraprocesados, entraría a operar una tarifa adicional del 10% para los embutidos, papas fritas, patacones o chicharrones empacados, así como las galletas dulces, barquillos y obleas, los confites de chocolate, los helados, el manjar blanco y los cereales, entre otros.

Por el lado de las empresas, la reforma también elimina algunos beneficios, y tan solo por la tarifa de renta se prevé que en el 2023 podrían ingresar \$5,1 billones adicionales. Aunque no se plantea como una de las metas originales del proyecto, Ocampo habla de que, si hay éxito se podría bajar gradualmente la tasa de tributación de las empresas. Pese a ello, la tributaria que se presentó mantuvo el impuesto de renta corporativa en 35%, y en 38% en el caso de las compañías del sector financiero debido a la sobretasa de 3 puntos porcentuales que se tenía prevista hasta el 2025, pero que propone como permanente.

Las zonas francas también experimentarían un cambio con la propuesta, pues incluye que, para mantener la tarifa de renta del 20%, tendrán que presentar un plan de internacionalización que cumpla montos determinados de exportaciones. Y, además, se eliminaría el beneficio para las zonas francas unipersonales, que quedarían con la tarifa general del 35%.

Otra de las modificaciones que introduciría el proyecto tiene que ver



### Otros de los nuevos impuestos que generaron polémica son los denominados 'saludables', con los que la reforma espera alcanzar \$2,5 billones.

con la eliminación de la posibilidad de tomar como descuento el 50% del impuesto de industria y comercio, que pasaría a ser deducible del gravamen de renta.

Tras la radicación del proyecto, Ocampo aseguró que con el articulado se busca "progresividad, equidad y eficiencia, con tres objetivos sociales específicos: erradicar el hambre, reducir la pobreza y desmontar los tratamientos tributarios preferenciales que benefician a los más pudientes", y que para ello la reforma se concentrará en tres medidas.

La primera consiste en reducir los beneficios tributarios para los segmentos de mayores ingresos y redistribuir en favor de los más vulnerables; la segunda en contribuir a la suficiencia de fuentes para gasto social a través de una asignación más eficiente de los recursos, priorizando los pilares de educación, salud y protección del medio ambiente; y la tercera tiene que ver con la ampliación de las fuentes de recursos mitigando a su vez "externalidades negativas en salud y medio ambiente".

### Hidrocarburos, la mayor transición

Uno de los sectores sobre el cual el nuevo primer mandatario ha sido más crítico es el de las industrias extractivas e hidrocarburos. Justamente, el presidente ha dicho que su objetivo es construir "una economía productiva que genere riqueza basada en el trabajo y la protección de la casa común", y para ello ha hablado de la necesidad de transitar de una economía extractivista a una economía productiva.

"En nuestro gobierno se prohibirán la exploración y explotación de

Yacimientos No Convencionales, se detendrán los proyectos piloto de *fracking* y el desarrollo de yacimientos costa afuera. No se otorgarán nuevas licencias para la exploración de hidrocarburos, ni se permitirá la gran minería a cielo abierto. Respetaremos las decisiones democráticas de las consultas populares", fue una de las principales promesas de campaña.

Y tras la llegada a la Casa de Nariño, Petro ha dado pasos claros en esa dirección. Precisamente, en la reforma tributaria se incluyó un conjunto de impuestos que gravan a las actividades extractivas. En primer lugar, el articulado de la tributaria establece que las regalías no serían deducibles de la depuración del impuesto de renta. Según explicó Ocampo, para este Gobierno "las regalías no corresponden a un gasto asociado a la explotación de los recursos naturales, sino

a la contraprestación por el uso de un activo del Estado, y las empresas del sector compensarían el uso de los recursos naturales no renovables del subsuelo colombiano que pertenecen al Estado".

En segundo lugar, se propone también que se establezca un impuesto de 10% a las exportaciones extraordinarias de productos como el petróleo, el carbón y el oro, que a precios de hoy, manejarían unas tasas efectivas del 4,6% para el petróleo, de 7,6% para el carbón y de 7,8% para el oro.

## 500 mil

» pesos sería el valor del bono pensional de medio salario mínimo que se le otorgaría a los adultos mayores que hoy carecen de derecho a pensión.

Así mismo, y desde la cartera de Ambiente, liderada por Susana Muhamad, el Gobierno avanzó ya en otra decisión fundamental para su ambición de lograr una transición energética y un país menos dependiente de las industrias extractivas: se presentó un proyecto de ley con el que se busca prohibir los procesos de fracturación hidráulica o *fracking* en el país.

"Prohíbese la exploración y producción de hidrocarburos provenientes de yacimientos no convencionales del tipo roca generadora (gas y petróleo de lutitas), arenas bituminosas, gas metano asociado a mantos de carbón e hidratos de metano", indica el articulado, y se atribuye este compromiso a la protección del medio ambiente y de la salud, a la prevención de conflictos ambientales y al cumplimiento de las metas trazadas en el Acuerdo de París.

### Agro, impulso productivo

Dentro de su estrategia de transición hacia un país descarbonizado y menos dependiente de las industrias extractivas, el Gobierno ha puesto al sector agropecuario como la otra cara de la ecuación, la que lo posiciona como la solución ante el desbalance entre la necesidad de brindar estabilidad a las cuentas fiscales y reducir la dependencias de estos minerales y combustibles.

Por ello, otro de los planes que tiene Petro es impulsar una reforma rural y la economista Cecilia López será la encargada de impulsar esa transformación. Su plan se basa en fomentar un cambio en la vocación de tierras utilizadas hoy para la ganadería y, por el contrario, que esto »

» El nuevo Gobierno presentó un proyecto de ley con el que se busca prohibir los procesos de fracturación hidráulica o 'fracking' en el país.





**El objetivo del presidente es construir “una economía que genere riqueza basada en el trabajo y la protección de la casa común”, para lo cual hay que transitar de una economía extractivista a una economía productiva.**



de Servicios de Salud (RIISS) y de un plan de compras centralizadas de medicamentos de alto impacto.

También se espera que, en los primeros tres meses de esta administración, comiencen a implementarse intervenciones de choque en problemas de salud pública priorizados, como son la mortalidad materna, mortalidad infantil y mortalidad por desnutrición.

Desde el centro de estudios económicos Anif son varias las críticas que han surgido en este campo. Ese organismo asegura que “la propuesta se queda corta, pues ignora que los retos de atención en salud son cada vez mayores”, en situaciones como el envejecimiento de la población, la creciente demanda de servicios de salud y el creciente costo de las tecnologías.

#### Pensión para los pobres

Las pensiones, por otro lado, han sido uno de los puntos más controvertidos de la propuesta de Petro.

En ella el mandatario insiste en repetidas ocasiones en unificar el Sistema General de Pensiones y para ello plantea un esquema de pilares: uno no contributivo, otro contributivo y uno complementario, en los que se combinarían el régimen de prima media y el de ahorro individual.

En el primer pilar estaría incluido un bono pensional de medio salario mínimo (\$500.000) para los adultos mayores que carezcan del derecho a pensión, mientras que el segundo nivel de la propuesta obliga a todas las personas a cotizar de forma obligatoria a Colpensiones sobre la base de 1 a 4 SMLV.

Los excedentes, por el contrario, se cotizarían libremente en las Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP) o en el sistema público, gracias al tercer pilar que estará enfocado en el ahorro voluntario. **B**

modificaciones. La de la salud, según se conoció en los resultados del proceso de empalme, se tendría prevista para el primer semestre del próximo año. Petro sugiere crear un “sistema único, público, universal, preventivo y predictivo” que garantice aquel derecho fundamental a través de un sistema único, público y universal.

#### Primeros 100 días

Según se definió durante el empalme con el gobierno saliente, durante los primeros 100 días de mandato se avanzará en la revisión de cuáles EPS incumplen con los indicadores financieros y recuperación financiera de hospitales y clínicas; también se dará inicio a la implementación del modelo preventivo y predictivo, soportado en la estrategia de Atención Primaria en Salud (APS) y en las Redes Integrales e Integradas

se pueda aprovechar como fuente de cultivos. Su propuesta se enfoca entre los principales puntos en la producción de cultivos de maíz, y Petro ha propuesto que el Estado brinde riegos, créditos, técnicas, semillas mejoradas y protección al campesinado, al tiempo que la empresa privada genera los puestos de trabajo.

Floralba Padrón, docente investigadora del departamento de Derecho Constitucional del Externado, asegura que la reforma rural integral será uno de los elementos más importantes de este gobierno, porque “esta incluye lo que es la implementación del primer punto del Acuerdo de Paz, que implica desde catastro multipropósito, la definición de las tierras productivas, y ponerlas a producir”.

Además de la tributaria y la agraria, Petro ha propuesto también una de la salud y de las pensiones, entre otras

## 25 años integrando colombianos al ecosistema financiero digital

Colombia se ha destacado en Latinoamérica por el desarrollo de su sistema de pagos. Hoy cuenta con uno eficiente y seguro, con mayor integración entre los actores del sector y un mejor servicio para los usuarios. Y en ese contexto, ACH Colombia ha sido uno de los actores que ha contribuido en la consolidación y progreso del sistema de pagos colombiano.

Hace 25 años, esa compañía nació con la idea de consolidar una gran red y cambiar por completo la forma en la que las entidades financieras, las empresas, los usuarios e intermediarios se relacionaran. Hoy, ACH Colombia tiene más de 40 entidades usuarias, con más de 167 millones de transferencias hecha durante el primer semestre de 2022.

Para Gustavo Vega Villamil, su presidente, “el aporte que hacemos al país en términos de eficiencia, comodidad e interoperabilidad es, en definitiva, la razón por la que nos esforzamos todos los días. Nos sen-

timos orgullosos de ver que nuestros servicios han ampliado la confianza en los pagos digitales, otorgando flexibilidad a las empresas y permitiendo a miles de personas ahorrar tiempo y esfuerzo”.

ACH Colombia entendió los cambios en el consumidor financiero, y parte de la gran acogida que han tenido sus servicios se debe a la visión estratégica de sus colaboradores en responder a las necesidades que tiene el país en materia de tecnología financiera.

Gracias a su Botón de Pagos Seguros en Línea, PSE, se han podido realizar más de 200 millones de transacciones durante el primer semestre de 2022.

Lo que antes implicaba un pago por ventanilla, un desplazamiento y una larga espera, hoy es un pago en línea que toma tan solo segundos. Asimismo, este servicio le ha dado la posibilidad a más de 18.000 empresas de recaudar o vender por internet de manera rápida, sin depender de

puntos físicos y desplegando su fuerza comercial de manera digital.

De igual forma, ACH Colombia ha contribuido en el proceso de pago de aportes a la seguridad social y parafiscales de los trabajadores, que antes se realizaba manualmente a través de formatos que dificultaban la consolidación y el manejo oportuno de la información, pero que actualmente se hace de manera integral y digital a través de la plataforma SOI, la cual cuenta con más de 53 millones de registros de aportantes al corte del primer semestre de 2022.

Finalmente está su servicio más reciente: el modelo de transferencias inmediatas de persona a persona (P2P) en Colombia, Transfiya, que ha permitido enviar, recibir y solicitar dinero logrando más de 7 millones de transferencias en el primer semestre de 2022, entre las quince entidades financieras vinculadas, dentro de las cuales hay bancos, cooperativas, billeteras móviles y SEDPES.



COMITÉ DIRECTIVO DE ACH COLOMBIA, compañía que celebra 25 años.



# Desafíos de marco mayor

Varios son los retos que deberá enfrentar el nuevo equipo económico del presidente Gustavo Petro para cumplir con la regla fiscal para el año 2022 presentada por la administración del ya hoy exmandatario Iván Duque.

El pasado 14 de junio, el ministro de Hacienda de la saliente administración Duque, José Manuel Restrepo, presentó el Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP) 2022, en el cual fijó la hoja de ruta de la política económica que le queda al próximo gobierno, mediante la cual se proyectan los ingresos y gastos a 10 años para garantizar el cumplimiento de las normas vigentes de endeudamiento, racionalización del gasto público y responsabilidad monetaria. “En

este marco se deja una senda de sostenibilidad en materia de desarrollo económico, social y fiscal”, manifestó el funcionario.

En el documento, la cartera de Hacienda revisó las cifras de crecimiento de un 5% a un 6,5% para el 2022, los precios del barril del petróleo de US\$70 a US\$100 y la tasa de cambio promedio de \$3.823 a \$3.924 por dólar. “Es un marco fiscal que logra demostrar cómo se ha organizado la casa luego de haber enfrentado el peor momento de la historia económica del país. Es la entrega de

la posta al siguiente gobierno”, dijo. Otro de los principales mensajes fue que el Gobierno entrante no necesitaría hacer una reforma tributaria y que se le dejaría la casa en orden.

“Nos la deja en orden, pero a nosotros nos toca el papel de limpiarla, de asearla, de lavarla”, se queja Ricardo Bonilla, asesor económico de la campaña del presidente electo.

Lo que sí es cierto es que son varios los desafíos que el primer gobierno de izquierda de Colombia debe enfrentar en medio de una economía reactivándose y que, según el MFMP,

espera un crecimiento de 6,5% para este 2022 —un punto y medio mayor a lo proyectado hace un año—, unos precios del petróleo por encima de los US\$100, un recaudo de impuestos \$19 billones mayor a lo esperado y una deuda pública que ya no será de 67%, sino de 56,5% del PIB.

En primer lugar, los riesgos asociados a la inflación son preocupantes, pues se estima que llegue a 8,5% al cierre del 2022 y a 5,6% al final del 2023, y para contener las presiones inflacionarias el Banco de la República ya ha incrementado su tasa de interés de intervención.

“Además, el gobierno Petro solo tendrá uno de siete votos en la junta directiva del Emisor, que está a cargo de controlar la inflación. El desafío



**Según el Marco Fiscal, la cifra que el nuevo gobierno tendría que girar a ese Fondo sería de \$28,5 billones para cubrir el déficit entre el 2023 y el 2025.**

está en que el ministro de Hacienda, que es el miembro del Gobierno que se sienta en esa junta, coordine con el Banco la manera en que la inflación se pueda moderar con un adecuado nivel de tasas”, señala Mauricio Reina, economista e investigador asociado de Fedesarrollo.

En este sentido, Petro ha anunciado como una de sus primeras medidas un programa de compra de cosechas para entregar comida barata. “El Gobierno saliente no hizo mucho para garantizar que en el país se volvieran a producir fertilizantes, por lo que toca seguirlos importando mientras logramos estimular la producción. El proceso es volver a producir en Colombia lo que hoy se importa”, explicó el asesor Bonilla. »

**CompuSoluciones**

*La flexibilidad del servicio de la banca digital del futuro, hoy.*

En **CompuSoluciones** manejamos un amplio portafolio de Tecnología como Servicio (TaaS) para las organizaciones donde la tecnología es un **acelerador de su negocio**.

Acércate y conoce el valor **CompuSoluciones**.



» Otro reto que surge en el horizonte es la pobreza en un país en el que el 39,3% de la población vive con menos de \$359.000. Es decir, catalogada como 'pobre' por el Dane en su medición del 2021. "Hay dos variables para enfrentarla —afirma Mauricio Reina—: una es tratar de mantener el crecimiento de la economía en tasas razonables y otra es concentrar una serie de ayudas que en este momento están dispersas y ojalá relacionarlas con propósitos como el de educación, para mejorar el capital humano, o de salud. Se deben concentrar todas las ayudas sociales que hay en este momento, incluido el Ingreso Solidario, y focalizarlas en la población que verdaderamente las necesite".

"En el presupuesto radicado por el Gobierno anterior hay una partida muy baja de Ingreso Solidario y hay que encontrar recursos adicionales para combatir el hambre. Lo que hizo la administración saliente fue decirnos: 'ahí les dejo la casa ordenada, pero sin plata para gastos. Ah, y no necesitan reformas tributarias'. Pero resulta que hay que buscar recursos y para ello es preciso una reforma. El

desafío es cómo construirla para que sea más justa y equitativa con los colombianos y en donde quienes tienen ingresos altos paguen más", advierte por su parte Bonilla.

"Las reformas no van a ser fáciles —dice a su turno Reina—. La tributaria es prioridad, pues es fundamental para mantener el equilibrio de las finanzas públicas y, como lo ha dicho el mismo ministro de Hacienda, postergar la pensional para un segundo o tercer periodo legislativo, lo cual significa que hay que esperar a ver si en ese momento hay todavía capital político a esas alturas para sacarla adelante".

Un tercer y crucial desafío que tiene por delante el nuevo mandatario es el déficit del Fondo de Estabilización de Precios de los Combustibles

# \$28,5

» billones tendría que girar el gobierno Petro al Fondo de Estabilización de Precios de los Combustibles (Fepc), según el MFMP.

(Fepc). Según el MFMP, la cifra que el nuevo gobierno tendría que girar a ese Fondo sería de \$28,5 billones para cubrir las deudas y el déficit entre el 2023 y el 2025. Para el cierre de este año ese 'hueco' estaría entre \$31 y \$34 billones, lo que representa 2,7% del PIB, según datos del Comité Autónomo de la Regla Fiscal (Carf). "Hay que subir el precio de manera gradual —explica Reina—, para no presionar la inflación y generar disturbios sociales, pero también de forma que se vayan mejorando las finanzas del Fepc, porque en la medida en que el déficit de ese fondo crece, se constituye en una deuda del Gobierno con Ecopetrol y eso deteriora la posición de la empresa y el activo de cerca de 300.000 colombianos que tienen acciones allí".

"Ese es otro tema en el que nos dejan la casa en orden —concluye Bonilla—. Nos dicen: 'ahí les dejamos un déficit y ahora les toca a ustedes subir el precio del combustible'. Ese es el chicharrón más grande que tenemos porque, o subsidiamos la gasolina o resolvemos el hambre. Yo, personalmente, prefiero resolver el hambre".



» Un reto que surge en el horizonte es la pobreza en un país en el que el 39,3% de la población vive con menos de \$359.000. Es decir, que es catalogada como 'pobre' por el Dane en su medición del 2021.

## El futuro: la banca digital

» EDGAR PEDRAZA  
Socio Líder de Servicios Financieros  
PricewaterhouseCoopers

La industria de servicios financieros se ha enfrentado al desafío de la pandemia no solo en la forma en la que ha mantenido operativos los que son esenciales, sino también en su manera de actuar como una extensión de una política gubernamental que garantiza estabilidad económica. Por ello, desde PwC Colombia nos hemos enfocado en apoyar a los clientes y garantizar la continuidad del servicio y del negocio.

Estamos en medio de una ola de cambios que pronto hará que la manera en que trabajamos sea casi irreconocible para los líderes empresariales de hoy. Para tener éxito, ellos deberán descubrir nuevas formas de organizarse, desempeñarse y liderar, junto con nuevos enfoques para reclutar, desarrollar y comprometer a los equipos. Todo esto en organizaciones con datos ilimitados, fronteras abiertas, empleados y máquinas trabajando codo a codo junto a propuestas de valor que evolucionan rápidamente.

Los clientes de la industria esperan experiencias mejores y más integradas de sus instituciones financieras. Los bancos deben convertirse en organizaciones biónicas que sirvan a los clientes con fórmulas que la industria de servicios financieros apenas ha comenzado a imaginar. ¿Debería una institución integrar consideraciones ambientales, sociales y de gobierno en su estrategia de operación? ¿Debería establecer una nueva visión para su futuro digital? Somos llamados a apoyar a las organizaciones del sector



financiero, a evaluar opciones y caminos, y a llevar a buen término movimientos transformadores necesarios para enfrentar los desafíos actuales y prepararse para el futuro.

Es importante concebir la 'Transformación Digital' considerando los dos términos en su esencia individual: el primero, adoptar procesos de 'transformación' del *end to end*, es decir considerando también aquella parte que los clientes de la industria no ven, o solo acaso perciben, y que requiere un cambio estructural ante los nuevos desafíos.

El segundo consiste en apoyarse en la tecnología 'digital'. El mercado exige cada vez mayor y mejor personalización, eficiencia y facilidad de acceso, por lo que debemos profundizar el análisis y avanzar en innova-

ción con apoyo en tecnología de las operaciones, aumentando la efectividad y mitigando el riesgo.

Por todo lo anterior, es importante que las entidades financieras continúen trabajando en aspectos significativos para poder competir en el nuevo ecosistema, como son:

- » Centrar la transformación en los clientes
- » Cultivar confianza a través de ESG (*Environmental, Social, Governance*)
- » Buscar asociaciones, adquisiciones o diversificaciones
- » Obtener mayor valor de la nube
- » Re-focalizar los aspectos de riesgo y regulación en temas de ciberseguridad, protección del cliente, activos digitales y temas impositivos.

# En busca del nuevo petróleo

El turismo se ha convertido en el eje de la transformación económica y productiva del país y trata de transformarse en el mayor generador de divisas de la economía nacional.

» PAULA ANDREA GALEANO B.  
Periodista de Portafolio

El gobierno que acaba de iniciar su periodo posiciona al turismo como un eje central de la economía y no es para menos pues, aunque la recuperación no ha tocado aún las cifras de la prepandemia, va en camino hacia ella en apenas año y medio de inicio de la reactivación económica.

Según Procolombia, en 2019 ingresaron al país 4,5 millones de turistas, una cifra récord para el sector. En el 2020, debido al covid-19, ese registro fue de 1,3 millones. Luego, en el 2021 y con la puesta en marcha del plan de reactivación y la reapertura global, la cantidad registrada fue de 2,1 millones de visitantes.

“Y ahora, en el primer semestre del 2022, ya hemos prácticamente igualado los registros totales del año anterior, lo que nos permite proyectar un cierre del 2022 optimista”, afirma Gilberto Salcedo, vicepresidente de Turismo de ProColombia.

Con este panorama, el Gobierno electo enmarca su política en el sector como un “pacto por un turismo en armonía con la vida”, y así enaltecer

la conservación de la naturaleza, la cultura ancestral y riqueza natural, para un turismo responsable y armónico con todos los actores de la cadena de valor.

“El turismo de naturaleza, comunitario, cultural, de salud y científico, entre otros, será protagonista en la transición económica como uno de los mayores generadores de bienestar económico y social. Aprovecharemos la capacidad de este sector como fuente de divisas con bajo impacto negativo en la balanza de pagos y estableciendo las medidas necesarias teniendo en cuenta las repercusiones actuales y futuras, económicas, sociales y ambientales para satisfacer las necesidades de los visitantes, de la industria, del entorno y de las comunidades locales, en línea con la Organización Mundial del Turismo”, indica el documento presentado por el presidente electo, Gustavo Petro.

El mandatario decidió incentivar la ‘asociatividad’, entendida como la acción comunitaria y solidaria para democratizar un turismo que esté trabajando de la mano de la conservación ambiental y local por medio de un diálogo y consenso entre los distintos actores que reduzcan el impacto negativo en la Tierra y fomenten



## 3.054

» millones de dólares ingresaron a Colombia en el pasado 2021 por concepto de exportaciones en cuentas de viaje y transporte aéreo de pasajeros.

el empleo para la población local.

A este respecto, Salcedo propone que para aumentar las cifras de visitantes y lograr el equilibrio con lo propuesto debe fortalecerse al mismo tiempo la infraestructura turística. “Es tener la sostenibilidad como premisa de la actividad y seguir atrayendo inversión eficiente y de calidad, como sucede por ejemplo con el pro-

yecto del crucero de lujo que navegará en el Bajo Magdalena a partir del 2024. En este caso, el aumento de recursos para infraestructura pública de turismo y de competitividad de toda la cadena de valor y promoción, especialmente internacional, es estratégico para tal fin”, señala.

Para este funcionario, desde el 2021 el turismo se convirtió en el primer renglón no minero-energético en generación de divisas y tiene todo el potencial para ser el más relevante. Hasta el propio presidente Duque lo denominó, en su momento, como el “nuevo petróleo”. Según cifras de la Asociación Colombiana de Agencias de Viajes y Turismo (Anato), en ese

año ingresaron a Colombia un total de US\$3.054 millones por concepto de exportaciones en cuentas de viajes y transporte aéreo de pasajeros, es decir, una reactivación del 45% al compararse con el 2019.

Esos números reafirman el reto que tiene el sector de consolidarse como el renglón que más divisas genera, lo que evidencia el potencial que tiene para convertirse en una nueva fuerza económica que incluso supere al petróleo, el principal producto de exportación local.

“Para ello resulta clave una institucionalidad que asegure políticas y planeación a largo plazo, y que permita más recursos y herramientas para for-

mar a los empresarios con el objetivo transversal de aportar al desarrollo turístico protegiendo el entorno, las comunidades y la gran riqueza natural del país”, añade Salcedo.

En este propósito, el nuevo Gobierno asegura que el Estado acompañará a los entes territoriales para garantizará la prosperidad, equidad, relación armónica con la naturaleza y el turismo y el enriquecimiento del patrimonio de la Nación. “Fortaleceremos la base económica y productiva necesaria de los municipios, aprovechando sus potencialidades y buscando reducir las principales desproporciones entre ellos”, concluye el plan gubernamental para el sector. **B**



**El nuevo gobierno asegura que el Estado acompañará a los entes territoriales para garantizar la prosperidad, equidad, relación armónica con la naturaleza y el turismo y el enriquecimiento del patrimonio de la Nación.**



**E**l proyecto de reforma tributaria del nuevo Gobierno, que se halla a la consideración del Congreso, representa una oportunidad sin igual con la mira de poner a tono la legislación ambiental con lo que he llamado la ecologización de la política fiscal, particularmente en lo que se refiere a la financiación y pago por servicios ecosistémicos de parte de la sociedad.



**Carlos Gustavo Cano**  
Excodirector del Banco de la República y profesor de la Universidad de los Andes.

## Bandera 'verde' para la reforma

El Gobierno debería incluir en su proyecto al Congreso la ecologización de la política fiscal, que busca gravar emisiones y remunerar la prestación de servicios ambientales.

Si bien es cierto que Colombia apenas es responsable del 0,6% de las emisiones de gases de efecto invernadero del globo, como dióxido de carbono, metano y otras sustancias tóxicas, su exposición a los riesgos del cambio climático, por ser una región tropical con topografía en extremo montañosa y heterogénea, y una geología aún en formación, la colocan en una posición significativamente vulnerable.

De ahí la alta prioridad que merecen los frentes de adaptación y mitigación de cara a tales riesgos, que pasan por la materialización de objetivos de desarrollo sostenible propios de nuestra naturaleza, comenzando por la deforestación evitada, la reforestación, la forestación nueva y la conservación de bosques en pie —especialmente en nuestras fábricas de agua y su conducción primaria, que son los páramos y las cuencas de los ríos que allí nacen—, la regeneración y preservación de la biodiversidad, la sustitución del uso de agroquímicos por el de bio-insumos, la conversión de la ganadería extensiva en modalidades silvopastoriles y prácticas regenerativas de los suelos, incluida la agricultura, y el riego por goteo.

Se trata, ni más ni menos, de la protección de nuestro inmenso

capital natural, de lejos el patrimonio más precioso de esta casa que habitamos, el cual carece de valor alguno en nuestras contabilidades pública y privada. Vaya paradoja.

Como lo ha señalado Lester Brown (1934) —célebre analista norteamericano de ecosistemas naturales—, así como el comunismo sucumbió por no decir la verdad económica, el capitalismo también podría colapsar si no revela la verdad ecológica. En mis propias palabras, a fin de disponer de un indicador genuino del bienestar, hay que descontar del Producto Interno Bruto (PIB) los costos que recaen sobre el capital natural, y así llegar a lo que se podría denominar el Producto Interno Neto (PIN).

Hace ciento dos años, Arthur Cecil Pigou (1877-1959), entonces profesor de la Universidad de Cambridge y uno de los economistas más fecundos de la era contemporánea, publicó su libro *La economía del bienestar*, en el que formuló su teoría de las externalidades fundamentada en el reconocimiento de que, en ausencia de la intervención del Estado en materia fiscal, el mecanismo de formación de precios no incorpora en éstos la totalidad de los costos en que los agentes económicos en realidad incurren en los procesos productivos.

Su lección, en términos de hoy, consiste en que, como 'no hay almuerzo gratis', los costos ocultos terminan recayendo sobre los hombros de los demás, llámense los del vecindario o los de las próximas generaciones. Y que, a fin de corregir semejante imperfección del mercado, resulta indispensable que quien dañe pague y que, con base en dicho pago, quien beneficie

➤ Se trata de proteger nuestro inmenso capital natural, de lejos, el patrimonio más precioso de esta casa que habitamos, y que carece de valor en nuestras contabilidades pública y privada.



sea compensado. Lo que se conoce como el sistema de impuestos 'pigouvianos', el cual busca corregir las externalidades negativas y compensar las positivas.

Así Pigou, sin proponérselo, se convirtió en el padre de las legislaciones tributarias ambientales, hoy a la orden del día en el mundo. Uno de los primeros pasos en tal sentido lo dio *The Dutch Green Tax Commission* al principio de la década de los años noventa del siglo anterior, seguido

por Alemania y los países escandinavos, y luego por la Comunidad Europea en respuesta al Protocolo de Kioto, que entró en vigor en el 2005, y Nueva Zelanda, Australia, el estado de California (Estados Unidos) y la provincia de British Columbia, en Canadá, entre otros.

Colombia tiene ante sí esta exigencia de la modernidad. El Gobierno y el Congreso bien podrían —y deberían— profundizar aún más nuestra incipiente legislación en dicho ámbi-

to, ampliando los gravámenes sobre las emisiones (*carbon taxes*) y financiando, a partir de estos, la remuneración de la prestación de servicios ambientales mediante la expedición de créditos tributarios, o certificados de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, transables en los mercados de capital, en beneficio de quienes realicen inversiones en objetivos de desarrollo sostenible como los referidos al principio de este artículo. **B**



# ‘La riqueza de un país ya no se mide solo con el PIB’



El exdirector del Dane, Juan Daniel Oviedo, habla de la transformación institucional que vivió la entidad en el gobierno anterior, y de los retos que tendrá que enfrentar la nueva administración en materia estadística.

Una producción de información oficial más robusta, un acercamiento a la ciudadanía y al sector empresarial, así como un enfoque más ‘social’ en materia estadística marcaron el paso de Juan Daniel Oviedo por el Dane. El hoy exfuncionario dialoga para Banca & Economía sobre lo que deja al nuevo gobierno y los retos que vienen en adelante.

## ¿Qué balance hace de estos cuatro años al frente de la entidad?

Quisiera destacar el fortalecimiento de la etapa operativa del Dane, el centro de investigación aplicada más grande del país. Son casi 5.500 personas en promedio que están desplegadas en las 61 sedes departamentales y que recolectan información a través de encuestas presenciales, telefónicas o aplicativos *web*. Esa capacidad de interacción entre el Dane central y sus sedes departamentales permitió darle continuidad a la producción de información estadística en dos hitos que afectaron la prestación de ese servicio: la pandemia, con los confinamientos, y aquel incidente informático sucedido a finales el año pasado.

Un segundo avance de esa transformación es lo que hemos llamado humanización de estadísticas oficiales de empleo, precios, producción y ventas, y completarlas con variables que medimos a través de Pulso Social, como son salud mental, gestión menstrual, violencia doméstica, sobrecarga del

trabajo de cuidado, percepción de seguridad, expectativas de incrementos en precios o apuestas en la medición de inversiones. Un tercer punto es haber desarrollado una agenda de comunicación más intensa: más allá de entregar boletines, nosotros prestamos un servicio a la ciudadanía, que es un activo público.

## ¿Cuáles son los retos que tiene el nuevo gobierno?

Son los cinco que definimos para la transición institucional, dentro de los cuales se encuentran los argumentos que no permitieron mi continuidad. El primero es aprobar la ley de estadísticas oficiales, que inicia su trámite en la comisión primera del Senado y que es clave para hacer más visible la independencia técnica del Dane. El



**‘Se necesita avanzar en la confianza institucional por parte de las organizaciones indígenas, comunidades negras y afrodescendientes, que catalogaron la gestión del Dane como un genocidio estadístico’**

segundo desafío es lograr la asignación presupuestal de \$300.000 millones para realizar el censo económico, del cual en el 2021 hicimos el conteo preoperativo. Lo tercero es avanzar en la desagregación y enfoque diferencial de estadísticas oficiales. Se necesita impulsar la confianza institucional por parte de las organizaciones indígenas, comunidades negras y afrodescendientes, que han catalogado la gestión del Dane como un ‘genocidio estadístico’.

Cuarto, lograr un fortalecimiento tecnológico como respaldo para salvaguardar la información y, quinto, hacer que la política de catastro multipropósito dé un tratamiento de información clave que sea recolectada con criterios de objetividad, transparencia y relevancia. ■►





## Posgrados

Conéctate con tu

# FUTURO PROFESIONAL

y con las **oportunidades para seguir creciendo** y fortalecer tus **habilidades financieras**.

Conoce nuestros **Posgrados CESA:**

- **Maestría en Mercados Bursátiles** (SNIES: 109398)
- Prepárate para tu **certificación CFA**.
- **Maestría en Mercados Financieros** (SNIES: 109392)
- Prepárate para tu **certificación FRM**.
- **Maestría en Finanzas Corporativas** (SNIES: 91265)
- **Especialización en Finanzas Corporativas** (SNIES: 3840)



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD

VIGILADO MINEDUCACIÓN

**¡INSCRIPCIONES ABIERTAS!**

Escanea el código QR

¡Conoce más!



### » Habla usted de argumentos que impidieron seguir al frente del Dane...

El primero es el mensaje implícito que nos transmitieron las organizaciones indígenas presentes en la mesa de empalme, de que no querían ver a Juan Daniel Oviedo como director del Dane porque consideraban imposible avanzar en el enfoque diferencial con la posición conceptual que yo tengo frente a transparencia y rigurosidad sobre cómo se recolectó la información en los resguardos.

El segundo es el tema del catastro multipropósito. Como presidente del consejo directivo del Igac, di unos lineamientos muy importantes de la descentralización de esa herramienta que se confunden con una privatización del catastro, lo cual es rotundamente falso. Lo que ella busca es seguir ejemplos exitosos como los catastros de Bogotá y de Barranquilla, que pudieron realizar enfoques más robustos desde la perspectiva de calidad de la información. Y la consulta previa con las organizaciones indígenas y comunidades negras ha sido bastante difícil, porque ellas están reclamando que no levantemos información catastral en los territo-

rios con los que ellos aspiran tener posición en su conversación con el Gobierno. En el proceso de empalme se cuestionó esa descentralización al considerar que se debe fortalecer el Igac, una entidad que en 26 años no ha podido cumplir con su deber de actualizar la información porque no ha contado con asignaciones presupuestarias adecuadas ni tiene la capacidad organizacional para hacerlo.

Si el nuevo gobierno quiere fortalecer al Igac y retroceder en la descentralización del catastro multipropósito, lo mejor es dar un paso al costado y permitir que la nueva visión se pueda cubrir a cabalidad y que ojalá esa gestión sea exitosa.

### ¿Cuál es la importancia del censo económico que se realizará el otro año?

Es importante porque no se ha hecho desde hace 31 años. No podemos pensar en una estrategia de formalización o de productividad que cubra a las empresas informales si no se conoce cuál es el mapa económico de la producción de bienes y servicios. Esa información se vuelve clave para actualizar el marco de cuentas nacionales, mejorar el directorio para realizar

operaciones estadísticas económicas de forma que todos los alcaldes por ejemplo pueden sumarse a la agenda de formalización.

### ¿Por qué es clave medir percepciones ciudadanas y otras métricas más sociales?

La discusión estadística a nivel global nos ha llevado a aproximarnos a un enfoque de medición del bienestar. La riqueza de una nación ya no se mide con el PIB o PIB per cápita, sino que necesitamos establecer cuáles son las condiciones de satisfacción que tienen los ciudadanos, lo mismo que las expectativas del sector empresarial. En un país pluricultural y diverso como Colombia, reconocer que la información reportada por los usuarios a nivel de satisfacción se vuelve fundamental para obtener una medida inclusiva pero también relevante para su desarrollo.

### ¿Qué viene ahora para Juan Daniel Oviedo?

Satisfacer una cantidad de deudas pendientes a nivel familiar. Viene un viaje con mi mamá para Turquía, y luego un momento de descompresión en Mompox. A partir de ese momento llega la posibilidad de evaluar si efectivamente todo lo que había planeado para irme a estudiar historia del arte se puede hacer realidad, o si están dadas las condiciones para participar en el proceso electoral a nivel local que se inicia en octubre, con todo el régimen de inhabilidades, y evaluar si una agenda independiente, por firmas, desde lo técnico, desde los datos, la transparencia y el trabajo puro y duro, es posible avanzar en un proceso de participación como candidato a la alcaldía de Bogotá. **B**

» Las organizaciones indígenas no querían ver a Oviedo como director del Dane en el nuevo Gobierno.



**UNIVERSIDAD LIBRE**  
Vigilada Mineducación



**RE**  
*úne*  
tus sueños

**RE**  
*escribe*  
tu historia

### Facultades:

- Ciencias de la Educación
- Ciencias Económicas, Administrativas y Contables
- Derecho, Ciencias Políticas y Sociales
- Filosofía y Ciencias Humanas
- Ingeniería

Conoce nuestra oferta académica aquí



**INSCRIPCIONES ABIERTAS PREGRADO Y POSGRADO 2023-1**

[www.unilibre.edu.co](http://www.unilibre.edu.co) Línea gratuita nacional: 01 8000 180560

@unilibrebogota | @unilibrebog | Canal Unilibre | ulibrebogota

# ¿Rumbo a la recesión?

La inflación y el alza de las tasas de interés son dos factores que ya están generando desaceleración en algunos países. En Colombia, el fenómeno tardaría un poco más.



Por la persistente inflación que desde hace un año se ha venido acelerando o por el incremento de las tasas de interés, receta que se aplica para contrarrestarla, el mundo podría verse abocado a entrar en el terreno de una recesión que —comenzando por Estados Unidos— podría tener insospechadas consecuencias.

Precisamente, la primera potencia mundial ya reportó, aunque leves, dos trimestres de caída en la actividad productiva y varios organismos multilaterales y centros de estudios advierten que muchos otros países podrían registrar crecimientos cercanos a cero o, en el mejor de los casos, mediocres. Sin embargo, en el caso de Colombia la situación parece que,

6%

» **o levemente por encima**, es el crecimiento esperado de la economía colombiana. En el 2023 vendría una desaceleración por encima del 3%.

al menos en este año, va a ser diferente, pues los pronósticos coinciden en que la economía crecerá por encima del 6% y, en el 2023, vendría una desaceleración con una cifra levemente por encima del 3%.

No obstante, sobre la ‘recesión técnica’ que se reporta en Estados Unidos hay elementos a considerar, siendo tal vez el principal que ella se está dando con la tasa de desempleo (3,6%) más baja de su historia, lo que para los analistas consultados mues-

tra que el momento económico, por ahora, no es de preocupación. Otro factor importante a considerar es que, de acuerdo con las encuestas, no se está presentando una caída del ingreso de los trabajadores.

En ese sentido, según Leonardo Villar, gerente del Banco de la República, “si esa recesión se mantiene, no sería de la que estamos acostumbrados a hablar, pues puede ser que genere la perspectiva de que el aumento en las tasas de interés no sea tan fuerte”. Incluso —agrega el funcionario—, si el impacto de la política de la Reserva Federal de subir la tasa va a reducir la presión inflacionaria, podría tener un efecto colateral que facilite el control de la inflación en países como Colombia, por las medidas tomadas para enfrentar la covid-19.

Sin embargo, otros analistas también indican que si la recesión en Estados Unidos se llega a profundizar en intensidad y en tiempo, Colombia va a sufrir una afectación pues es su principal socio comercial y, si allí el desempleo sube, otra consecuencia se vería en los ingresos por remesas de los trabajadores.

Para Carlos Gustavo Cano, exministro de Agricultura y exdirector del Banco de la República, “la reacción de los bancos centrales ante la inflación fue tardía y lo mismo sucedió con el banco central colombiano”, dice. “Y, además, la discusión tuvo como común denominador si esto era un efecto transitorio o no”, añade.

El experto también señala, de otra parte, que el diálogo alrededor de esta coyuntura se basó en si todo se debió



**La inflación es uno de los impuestos más altos contra la población de ingresos bajos y medios que puede protegerse contra ella, y eso hace que se produzca una recesión más fuerte.**

a un problema de oferta o demanda. Y advierte que la política monetaria tiene que reaccionar si las expectativas se disparan y se desanclan de la meta. “La reacción del Banco de la República fue acertada, pero hubiese sido mejor más temprano”, indica.

Para Cano, es más grave la inflación que el freno del crecimiento, pero señala que si hay que escoger uno de estos dos factores para atacarlo, hay que ir por el primero. “De todas maneras, el crecimiento real viene de tener una tasa de manera estable, con una baja inflación”, explica.

Por su parte, Sergio Olarte, economista principal de Scotiabank Colpatria, coincide en el efecto perjudicial de la inflación. “Si ella sigue alta se puede producir una recesión por sí misma, y por eso los bancos centrales suben sus tasas de interés, precisamente intentando evitar una desaceleración, pero también una recesión mundial”, afirma.

Por ello considera que las alzas de tasas han sido graduales para intentar un aterrizaje suave de la economía. “Es difícil de manejarlo pero hay que intentarlo —dice—, pues la inflación es uno de los impuestos más altos contra la población de ingresos bajos y medios que no se puede proteger contra ella y eso hace que se produzca una recesión más fuerte”.

Para Arnoldo Casas, director de Inversiones de Credicorp Capital Asset Management, en el país el aumento de las tasas de interés va a comenzar a impactar, en primer lugar, el canal del crédito comercial a los empresarios. Y concluye, al mismo tiempo, que luego comenzará a afectar a los consumidores, pues los bancos aún no han transferido completamente el aumento de tasas a sus clientes, al tiempo que la cartera, especialmente en la modalidad de consumo, ha venido creciendo de manera dinámica. **B**

# Retos del cambio en los territorios

Los grandes desafíos del nuevo gobierno estarán en dar respuesta a las necesidades de las poblaciones con mayores índices de pobreza y violencia que votaron por el Pacto Histórico y detener la polarización.



» CÉSAR GIRALDO  
Subeditor de Portafolio

Las diferencias regionales en la votación nacional muestran que Gustavo Petro obtuvo gran mayoría de sufragios en la zona Pacífica, la costa Atlántica, Bogotá y el suroriente del país, mientras que Rodolfo Hernández dominó en la región Andina y Orinoquía, según lo indicó la Misión de Observación Electoral (MOE).

Las cifras muestran que el nuevo presidente de Colombia obtuvo su mayor margen en las zonas rurales, pues logró el 54,15% de los votos (1.455.597) contra el 44,20% de Rodolfo Hernández (1.187.924). En las ciudades las diferencias fueron menores, aunque el número de sufragios es más grande. Según la Registraduría Nacional del Estado Civil, Petro obtuvo el 49,91% (9.837.161), mientras que Hernández logró el 47,78% (9.416.732).

El nuevo gobierno del Pacto Histórico cuenta, además, con una verdadera aplanadora para pasar sus proyectos por el Legislativo, pues en las elecciones parlamentarias ganó la mayoría en la Cámara de Representantes, y con las múltiples alianzas que logró en las semanas previas a la posesión del nuevo primer mandatario, incrementó aún más su superioridad y mayoría en el Senado.

Un día después de que el nuevo Congreso de la República iniciara actividades, el antagonismo contra el Gobierno quedó bastante reducido, con el Centro Democrático como único partido de oposición en el Senado. A su turno, en la Cámara de Representantes han manifestado la misma decisión la Liga de Gobernantes Anticorrupción y el Consejo Comunitario Fernando Ríos Hidal-



» Uno de los aspectos clave de las elecciones presidenciales es que el país incrementó su participación, lo que tuvo una gran incidencia en el resultado.

go, que avaló al representante por las negritudes Miguel Abraham Polo Polo y el Centro Democrático.

Según reveló la MOE, un aspecto relevante es el gran incremento de la participación electoral, que influyó para obtener resultados distintos a elecciones pasadas, en especial en los departamentos de la costa Pacífica, Boyacá y Santander. En primera vuelta presidencial, Santander, Nariño, Cauca, Guaviare y Putumayo fueron los departamentos que más mejoraron en su participación electoral con respecto a la primera vuelta presidencial del 2018, al subir 6,3, 6, 5,1, 4,7 y 3,9 puntos porcentuales respectivamente.

En los comicios presidenciales también aparece un fuerte contraste con las elecciones de Congreso, en donde los partidos tradicionales sí obtuvieron mejores votaciones. Además, la participación electoral fue mucho más baja para los comicios legislativos, lo cual demuestra que en estos últimos las maquinarias políticas y los partidos tradicionales

## 1.455

» millones de votos, es decir, el 54,15%, fue la cantidad de sufragios obtenidos por Gustavo Petro en las zonas rurales del país en las elecciones el pasado 19 de junio.

## 1.187

» millones de votos, es decir, el 44,20%, es la cifra de votantes que lo hicieron por el candidato derrotado, Rodolfo Hernández, en las zonas rurales de Colombia.



**Otro punto de análisis es la gran diferencia de porcentaje de votos al comparar los municipios más afectados por la violencia con aquellos con menores riesgos de sufrirla.**

» continuaron teniendo una fuerte incidencia en los resultados.

Al comparar la participación electoral en las elecciones parlamentarias y presidenciales, se observa que, a nivel nacional, mejoró en 7,2 puntos porcentuales en la primera vuelta. En la mayoría de los departamentos se vieron cambios positivos en dicha participación, pero en 13 de ellos hubo menor número de sufragios en la primera vuelta de las presidenciales y en su mayoría de la costa Atlántica.

Para ilustrar esta situación solo hay que mirar, por ejemplo, a Bolívar, en donde la tasa de votaciones al Congreso fue del 51%, y en donde se impuso el partido Conservador con 25,2%, mientras que, en las presidenciales, ese indicador bajó al 42,9% al tiempo que se impuso el Pacto Histórico, con el 50%.

En Córdoba, en las votaciones al Congreso la tasa de participación alcanzó el 62,2%, con el triunfo del Partido de la U, con 34,1%. En las elecciones presidenciales, dicha cifra

cayó al 47% y el ganador fue Gustavo Petro, con 51,9%.

#### **Retos del nuevo gobierno**

Otro punto de relevancia para analizar es la gran diferencia de porcentaje de votos al comparar los municipios más afectados por la violencia con aquellos con menores riesgos de sufrirla. Las posibilidades de mejoras en la calidad de vida en estos pueblos, surgidas luego del acuerdo final de paz con las Farc y los retrocesos que se dieron en su implementación en los años siguientes, todo ello acompañado de un incremento de la presencia de grupos armados ilegales, pudieron haber incentivado a que más personas en las zonas más afectadas se decidieran por apoyar un cambio representado por Gustavo Petro.

En una muestra de resultados electorales de 375 municipios con algún nivel de riesgo por factores de violencia versus aquellos sin riesgo por esta causa, según el mapa de riesgos de la MOE, se revela que Rodolfo

Hernández gana por amplia mayoría en las localidades sin riesgo, mientras que Gustavo Petro lo hace ampliamente en aquellas con algún nivel de peligro por factores de violencia.

Así pues, el gobierno del nuevo mandatario tendrá el reto de cumplir con las expectativas de cambio de muchos de sus votantes que buscan una inclusión, mejoras económicas y reducción de la desigualdad y la violencia. Además, enfrentará el desafío de lograr la aprobación de sus reformas políticas, electorales, tributarias, agraria, contra la corrupción y de justicia. También tendrá que unir al país fuertemente dividido por la polarización política.

Para los expertos de la Misión de Observación Electoral, el fuerte respaldo obtenido por el presidente electo en las zonas más pobres, que han sido mayormente afectadas por el conflicto, por la corrupción y por la exclusión histórica, obliga al Gobierno a hacer un “gran esfuerzo” para suplir las enormes necesidades de esos territorios. **B**



## **El avance de las instituciones financieras en perfil de riesgos**

La pandemia de la covid-19 impulsó la inclusión financiera y la digitalización del sector en el país, acelerando la adopción de nuevas tecnologías y soluciones y dando lugar a su vez a un nuevo panorama de riesgos que deberán ser entendidos y mitigados adecuadamente.

En este escenario, mediado por la disrupción tecnológica, se ha dado pie al surgimiento de otros desafíos como la aparición de nuevos jugadores y una mayor competencia entre actores del sector financiero, según indica en la Encuesta Global en Gestión de Riesgos 2021, de Aon.

“Entender a los nuevos jugadores, desarrollarlos o aliarnos a ellos, no está únicamente relacionado a la evolución tradicional del proceso,

sino también al alcance de nuevos mercados, la flexibilización y a la experiencia”, señala Sebastián Quiceno, líder de la industria de Instituciones Financieras de Aon Colombia.

En línea con esto y entendiendo la dinámica de la industria, dentro de los 10 riesgos más importantes se destacan los ciberataques, las fallas tecnológicas en los sistemas de datos y la falta de innovación por parte de las organizaciones para satisfacer las necesidades de sus clientes.

“Las instituciones financieras deberán asegurarse de tener un enfoque estructurado para definir los riesgos, de la mano no solo con lo que se establece por los entes reguladores y buenas prácticas del sector, sino también en razón a la naturaleza de su responsabilidad profesional y la aprensión

de criterios ESG, agregando que las prácticas de gobernanza deben contemplar el riesgo y seguirle el ritmo al panorama de amenazas”, agrega Quiceno.

Así mismo, explica que dentro de la estrategia de negocio las organizaciones deben desarrollar una comprensión detallada de los desafíos claves en el marco de los objetivos estratégicos de su organización y el entorno, para luego cuantificarlos por niveles de confianza según su tolerancia y apetito al riesgo. “En ese sentido —expresa el ejecutivo— las instituciones financieras deben mantener su confianza en la debida transferencia de riesgos como herramienta para la toma de las mejores decisiones a la hora de gestionar la volatilidad”.



# El torbellino de un tributo necesario

Luis Carlos Reyes, nuevo director de la Dian, y Marcela Eslava, decana de Economía de Los Andes, opinan sobre el impuesto al patrimonio.

» CONSTANZA GÓMEZ GUASCA  
Periodista de Portafolio

**D**esde que se conoció el triunfo de Gustavo Petro el pasado 19 de junio, la expectativa ha girado en torno a la reforma tributaria y a sus alcances, proyecto que se radicó el pasado 8 de agosto. Mucho se ha debatido sobre sus objetivos y buena parte de la discusión es en torno al impuesto sobre la renta.

Sin embargo, al tiempo que el nuevo gobierno empieza a tejer argumentos para lograr su aprobación en el Congreso de la República, el impuesto al patrimonio se convierte en otra pieza importante para las aspiraciones de recaudo fiscal.

Luis Carlos Reyes, quien es el nuevo director de la Dian, y Marcela Eslava, decana de Economía de la Universidad de Los Andes, exponen sus puntos de vista sobre su importancia y sobre cómo debe estructurarse este tributo. **B**

## PREGUNTAS

- 1 ¿Cómo ha sido el desempeño del impuesto al patrimonio en la estructura tributaria?
- 2 ¿Cuál debe ser el papel que debe jugar en la nueva reforma del Gobierno Petro teniendo en cuenta la intención de gravar a los más ricos?
- 3 El ministro de Hacienda ha hablado de la necesidad de que el impuesto al patrimonio logre mayor equidad. ¿Cuál cree que es la mejor fórmula para ello?
- 4 ¿Cuál debería ser el monto del impuesto al patrimonio según el nivel de ingresos de la población colombiana?
- 5 ¿Cuánto podría ser el recaudo por medio de este impuesto?
- 6 ¿Considera que este impuesto debe manejar tasas progresivas o qué tipo de tarifa podría ser viable?

≡ **Luis Carlos Reyes**  
Director de la Dian

- 1 El Impuesto al Patrimonio ha sido, históricamente, una parte importante del recaudo en Colombia. Desde inicio de siglo ha sido un gravamen temporal que se renueva en cada reforma. Ahora, la última no lo renovó y nos quedamos sin esa fuente de ingreso. es importante recuperarlo.
- 2 Es un impuesto progresivo y, dentro de lo que está proponiendo el presidente Petro es una herramienta importante para aumentar la progresividad del sistema.
- 3 Para que logre una mayor equidad, se necesita replantear la manera en que ha venido existiendo, sobre todo en cuanto a que los patrimonios se han venido valorando basados en el costo fiscal. Este costo corresponde a lo que está valorado jurídicamente, y que no necesariamente coincide con el valor real. Un componente importante es acercarse a una valoración más aproximada al mercado de los patrimonios. De lo contrario, no se profundizaría la equidad y la progresividad.
- 4 La idea es que sean patrimonios de miles de millones de pesos los que se consideren gravar, no menos que eso. Pienso que los de este monto de magnitud, en efecto, pueden tributar un poco más que cero, que es el actual impuesto al patrimonio.
- 5 Este impuesto ha podido recaudar montos que a uno lo podrían llevar a pensar que medio punto porcentual de PIB en recaudo sería algo razonable. No obstante, el hecho de que nunca se haya tenido en cuenta a valor de merca-



**‘La idea es que sean patrimonios de miles de millones de pesos los que se consideren gravar, no menos que eso’**

do también hace pensar que uno podría aumentar el cálculo frente a otras versiones anteriores.

6 El impuesto al patrimonio debe tener tarifas progresivas y marginales. Es decir, no ocurriría lo que ha pasado en algunos casos en los cuales si uno tiene un patrimonio de \$2.001 millones paga todo el impuesto y si el monto es por \$1.999 millones no pagaría nada. Todo eso para que se paguen tarifas marginales. El impuesto al pa-

trimonio tiene unas características técnicas que lo hacen potencialmente más eficiente para la economía, como tratar de recaudar lo mismo a partir de impuestos de renta adicionales. Cuando un patrimonio está utilizado de forma productiva tiene unos retornos altos y si estamos hablando de un impuesto al patrimonio como porcentaje de los retornos de esa inversión es bajo, mientras que si el patrimonio está en actividades de baja productividad, el tributo termina siendo un porcentaje más alto respecto a esos retornos. De manera que, en ciertos escenarios, el impuesto al patrimonio podría ser más eficiente que los de la renta, que recaudarán cantidades comparables, al tiempo que abordaría una preocupación que se ha manifestado muchas veces en Colombia con relación a los usos productivos e improductivos de los patrimonios.



≡ **Marcela Eslava**  
Decana de Economía de la Universidad de Los Andes

- 1 En sus diferentes ediciones históricas, el impuesto al patrimonio ha ayudado al recaudo y a que contribuyan las personas cuyos ingresos son muy altos pero difíciles de rastrear por no ser laborales, no originarse en el país o hacerlo en otras actividades no fácilmente mapeadas. Ha tenido el problema de ser temporal y, por tanto, ser fuente de inestabilidad, de cobrarse sobre el monto total del patrimonio y no sobre la porción que excede el límite exento de declaración, y de haber afectado en ocasiones patrimonios corporativos productivos.
- 2 Puede ser una importante fuente de recursos que, si se diseña bien, puede también contribuir al propósito de cambiar el balance del recaudo desde las empresas a las personas, y de tributar los grandes ingresos no declarados de la gente en la parte más alta de la distribución de ingreso y riqueza.
- 3 Que tributen solo los patrimonios de personas naturales más altos, que se pague solo sobre el monto que excede el límite que no tiene que declararse.
- 4 El monto conveniente dependerá del conjunto de otros cambios a los impuestos en la reforma.
- 5 Depende del diseño y la efectividad de seguimiento de la Dian. Pero algunos de los escenarios que se han manejado recaudan entre 1% y 2% del PIB.



**‘Ese impuesto ha tenido el problema de ser temporal y, por tanto, ser fuente de inestabilidad’**

6 Sí. La propuesta que presentaron profesores de Economía de la Uniandes contempla un impuesto que aplica solo al monto que excede esos \$1.000 millones. La tasa que evaluamos es progresiva, arrancando en 0,5%, subiendo a 1% para patrimonios mayores a 3.000 millones, y a 2% para el tramo del patrimonio mayor a \$5.000 millones.



**Armando Montenegro**  
Exdirector del  
Departamento Nacional  
de Planeación.

**E**l próximo año se celebran cien años de la misión Kemmerer, una iniciativa del presidente Pedro Nel Ospina que, en 1923, dio origen a la transformación del ministerio de Hacienda y a la creación de tres entidades clave en la vida económica colombiana: el Banco de la República, la Superintendencia Bancaria y la Contraloría General de la República. Era evidente entonces que las precarias instituciones económicas heredadas del siglo XIX resultaban un obstáculo que impedía la modernización del país. Los dirigentes políticos y empresariales de entonces eran conscientes de que para hacer sostenible el crecimiento era necesario que el país presentara ante la comunidad financiera y empresarial, nacional e internacional, la evidencia de que contaba con un sistema fiscal organizado, un sistema bancario sólido y un manejo monetario moderno.

Más adelante, a finales de los años cincuenta, se creó el Frente Nacional, un experimento político que permitió eliminar la violencia

partidista e hizo posible que los esfuerzos nacionales se enfocaran, otra vez, en el crecimiento económico y el progreso social. En esos años, entre otras iniciativas exitosas, se elevó el presupuesto de educación (y creció en forma importante la cobertura de la primaria) y, para atender las necesidades de la planeación y el manejo presupuestal y macroeconómico, se estableció la tecnocracia en el DNP y otras entidades.

Otra reforma trascendental fue la expedición de la Constitución de 1991, por medio de la cual los principales grupos políticos, en un proceso consensuado, derogaron la anacrónica Carta de 1886. Entre tantas innovaciones, en esa reforma se extendieron los derechos fundamentales y los protegieron por medio de la tutela y se reformaron la justicia y el régimen político. Se consagró la autonomía del banco central, todo esto dentro de un esfuerzo del gobierno de la época por la internacionalización y modernización acelerada de la economía.

A medida que ha avanzado el siglo XXI, es evidente que algunas instituciones colombianas se han convertido, una vez más, en obstáculos para el desarrollo del país. Las empresas, las organizaciones sociales y, en general, buena parte de la sociedad se han modernizado mucho más rápido que algunos de los organismos estatales, incapaces de responder a las demandas sociales, origen de muchas de las frustraciones de la población.

Algunas de las manifestaciones del atraso institucional han sido los continuos escándalos de corrupción, una fuente de la deslegitimación del Estado; la desigualdad en



la distribución del ingreso y la riqueza, que se magnificó con el empobrecimiento generado por la pandemia de Covid; el deficiente funcionamiento de la justicia y las llamadas entidades de control, organismos plagados de escándalos por su politización y corrupción; la desorganización y clientelización de la burocracia estatal a raíz de las deficiencias del servicio civil: las reformas pensionales, laborales, tributarias, largamente postergadas a lo largo de lo que va de este siglo. Por supuesto, la lista es más larga.

En su despegue, el gobierno del presidente Petro parece animado de un gran ímpetu reformista. Sus partidarios, congresistas y voceros han anunciado numerosos cambios y propuestas en diversas áreas. En ciertas materias, como en el caso de la reforma tributaria, sus primeros anuncios, de carácter general (cuando esto se escribe no se conocen los detalles de la propuesta definitiva), coinciden, a grandes rasgos, con las necesidades de elevar el recaudo y ha-

» *A medida que avanza el siglo XXI, es evidente que algunas instituciones colombianas se han convertido, una vez más, en obstáculos para el desarrollo del país.*



» El gobierno del presidente Petro parece animado de un gran ímpetu reformista. Sus partidarios han anunciado cambios en diversas áreas.

cer más equitativas las cargas impositivas. En otros temas fundamentales, sin embargo, como en el caso de la justicia, la corrupción, las entidades de control y las reformas laborales y pensionales, la nueva administración todavía no ha señalado la orientación de sus propuestas.

Con una dirección adecuada, una amplia discusión y la voluntad de los distintos grupos políticos de encontrar consensos básicos y pragmáticos, tal como ocurrió con las buenas reformas del pasado, esta puede ser una oportunidad para lograr la necesaria modernización y ajuste de algunas de las instituciones del país. De lo contrario, el resultado podría ser otra frustración de las aspiraciones de cambio de la sociedad colombiana. **B**

## Reformas institucionales

En los últimos cien años, cuando fue necesario, el país realizó profundas transformaciones que impulsaron el crecimiento económico y la mejoría de las condiciones de vida de su población.



» Foto grupal del equipo de Asobancaria en el Congreso de Acceso a Servicios Financieros y Medios de Pago (CAMP).



» Sergio Guzmán, director de Colombia Risk; Felipe Campos, gerente de Inversión e Investigaciones Alianza Valores y Fiduciaria; Alejandro Vera, vicepresidente técnico de Asobancaria; Sandra Borda, profesora e investigadora de la Universidad de los Andes; y Hernando José Gómez, presidente de Asobancaria.

» Leonardo Villar, gerente del Banco de la República.



» Juan Pablo García, director de Transformación Digital e Inclusión Financiera de Asobancaria; Maritza Pérez, VP ejecutiva de Banca Personal y Mercadeo de Davivienda; Felipe Lega, exdirector de la URF; Erick Rincón, expresidente ejecutivo de Colombia Fintech; y Humberto Guihur, vicepresidente de Producto e Innovación para la Región Andina de Visa.



» Jorge Castaño, superintendente financiero.



» De izquierda a derecha: Camila Santana Valencia, oficial de Cumplimiento y AML de Nubank; Andrés Felipe Tejada, director de Operaciones de Colombia Fintech; Sandra Díaz, oficial de Cumplimiento de Lulo Bank; y Arnold Bustos, manager sarlaft de Ualá.

» De izquierda a derecha: Juan Cruz Ponce, secretario ejecutivo adjunto de Gafilat; Cielo Pedraza, vicepresidente de Cumplimiento de Scotiabank Colpatría; y Loxly Ricketts, deputy executive director de Gafic.



» De izquierda a derecha: Alejandro Vera, vicepresidente técnico de Asobancaria; Michel Janna, CEO del Autoregulador del Mercado de Valores; Margarita García, gerente de Tesorería del Banco Popular; Angélica Muñoz, vicepresidente de Tesorería del Banco GNB Sudameris; y Santiago Linares, gerente de Mesa de Clientes de Itaú.



## CSIRT FINANCIERO: FORTALECEMOS LA SEGURIDAD DEL ECOSISTEMA DIGITAL

El centro de investigación cibernética del sector financiero colombiano se fundamenta en el intercambio de información en tiempo real sobre amenazas cibernéticas entre entidades financieras, autoridades y organismos internacionales.

### ¿POR QUÉ UNIRSE A LA ALIANZA?



**Ciber resiliencia:** Elevar los estándares para responder a incidentes cibernéticos.



**Ciber defensa colaborativa:** colaborar para detectar actividad maliciosa.



**Apropiar mejores prácticas** internacionales de seguridad digital en el sector.

Consulte las publicaciones y contáctenos en:  
[www.csirtasobancaria.com](http://www.csirtasobancaria.com)

Síguenos en redes:

CSIRT Financiero

@CSIRTFinanciero

[csirt@asobancaria.com](mailto:csirt@asobancaria.com)

**SUS PARES ESTÁN  
COMPARTIENDO  
ALERTAS E  
INFORMACIÓN DE  
RIESGO EN EL  
CIBERESPACIO;  
USTED TAMBIÉN  
PUEDE HACERLO.**

# Calendario Eventos 2023

## 25° Congreso de Tesorería

Febrero 9 y 10  
Cartagena

## 14° Foro de Vivienda

Febrero 24  
Bogotá

## 13° CAMP

Marzo 16 y 17  
Cali

## 11ª Jornada de Libre Competencia

Abril 13  
Bogotá

## 6° Encuentro Leasing

Mayo 12  
Bogotá

## 57ª Convención Bancaria

Junio 14, 15 y 16  
Cartagena

## 22° Congreso Panamericano de Riesgo de LAFTFPADM

Julio 13 y 14  
Cartagena

## 21° Congreso Derecho Financiero

Agosto 24 y 25  
Cartagena

## 4° Congreso de Sostenibilidad

Septiembre 8  
Bogotá

## 34° Simposio de Mercado de Capitales

Septiembre 22  
Bogotá

## 16° Congreso de Prevención del Fraude y Seguridad

Octubre 26 y 27  
Cartagena

## 21° Congreso de Riesgo Financiero

Noviembre 16 y 17  
Cartagena

## 11° Encuentro Tributario

Diciembre 1  
Bogotá

**Aso  
Ban  
Caria** Acerca la  
Banca a los  
Colombianos



bancodebogota.com

Grupo  
**AVAL**

Cambiando  
Contigo

TARJETA  
UNICEF  
BANCO DE BOGOTÁ



**Banco de Bogotá**

TEL: 01 (57) 310 2000